

# Nämndsbudget 2026

---

Tekniska nämnden

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattning .....</b>	<b>5</b>
<b>Nämndens ansvar .....</b>	<b>6</b>
Fastighets- och gatukontorets organisation.....	7
Riktlinjer för ekonomisk styrning mellan tekniska nämnden och fastighets- och gatukontoret .....	7
<b>Plan för verksamheten.....</b>	<b>8</b>
Utveckling av nämndens verksamhet.....	9
Fastighets- och gatukontorets åtagande 2026 .....	10
En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga.....	11
En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt .....	11
En grön stad som leder klimatomställningen .....	13
En mer jämlik stad .....	14
Budgetuppdrag tekniska nämnden 2026 .....	14
Nämndens prioriteringar .....	17
Utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med människliga rättigheter .....	17
<b>Plan för kommunfullmäktigemål.....</b>	<b>19</b>
Plan för kommunfullmäktigemål och indikatorer .....	19
Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga.....	19
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor.....	19
Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt.....	22
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning .....	22
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv .....	26

Tekniska nämnden ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och inom ramen för arbetet med lokal utveckling, utreda hur Malmös torg kan utvecklas tillsammans med boende och näringsidkare i området för att öka trivsel, grönska och vattenkällor .....	30
Tekniska nämnden ges i uppdrag att, tillsammans med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, miljönämnden, fritidsnämnden och kulturnämnden, utreda hur Malmö stads kulturljudzon kan utvecklas för aktörer och besökare avseende bland annat tillgång till kultur- och fritidslokaler samt tillståndsregler .....	31
Stadsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att, tillsammans med tekniska nämnden, miljönämnden och MEHAB, samt i nära dialog med fastighetsägare, utreda hur befintliga verksamhetsområden kan utvecklas för att möjliggöra expansion av befintliga företag och etablering av nya verksamheter .....	32
Tekniska nämnden ges i uppdrag att, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, servicenämnden och Parkering Malmö, utreda hur Malmö stads digitala och fysiska infrastruktur kan byggas ut för att möjliggöra storskalig delning av fordon med möjlighet till anslutning för privata aktörer .....	32
Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen.....	33
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030 .....	33
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö .....	37
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering .....	41
Målområde - En mer jämlik stad .....	43
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation.....	43
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden.....	46

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten .....	49
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, bolag och kommunalförbund, undersöka förutsättningarna för etablering av en kommungemensam trygghetscentral .....	52
Målområde - En god organisation .....	52
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar .....	52
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder .....	54
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service.....	56
<b>Plan för ekonomin.....</b>	<b>59</b>
Resultaträkning.....	59
Investeringsram .....	64
Kategori Mobilitet.....	65
Kategori Exploatering .....	67
Kategori Storstadspaketet - infrastruktur .....	70
Kategori Offentlig miljö .....	71
Kategori Fastighet/byggnader .....	73
Kategori Fastighetsförvärv.....	75
Kategori Hamnanläggningar .....	75

## Bilagor

*Bilaga 1: Reinvesteringsprojekt 2026*

*Bilaga 2: Planerade projekt nämndsbudget 2026 samtliga kategorier*

# Sammanfattning

Kommunfullmäktige fastslår varje år budgeten för Malmö stad. Därefter tar nämnderna fram nämndsbudget.

Tekniska nämnden prioriterar hållbarhetsarbete utifrån de tre perspektiven, ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet. Kommunens markinnehav är ett viktigt redskap som skapar förutsättningar för att nå kommunfullmäktiges mål och politiska prioriteringar. Fokus på bostadsbyggande samt ökad sysselsättning är ett led i att bygga det framtida Malmö. Tekniska nämnden bidrar, genom exploatering av kommunens mark, till att alla Malmöbor kan erbjudas en bostad som motsvarar deras behov och ekonomiska förutsättningar. Malmö stads markägande ska användas så att förutsättningar skapas för nyproduktion av bostäder och ett allsidigt bostadsbyggande i alla delar av staden vad gäller olika upplåtelseformer, lägenhetsstorlekar, flerbostads- och enfamiljsbostadshus. Tekniska nämnden viktigaste verktyg för att motverka segregation är att åstadkomma ett blandat bostadsbyggande, bygga bort barriärer och verka för goda livsmiljöer i hela staden. Arbetet med Klimatomställning Malmö är en prioriterad fråga för tekniska nämnden.

Storstadspaketet och det åtagande staden har gjort kring bostadsbyggandet och byggande av nya cykelbanor och moderniserade kollektivtrafikstråk fortsätter under 2025. Storstadspaketets genomförandetid för kollektivtrafik- och cykelstråken sträcker sig fram till år 2033 och bostadsåtagandets genomförandetid sträcker sig till 2035.

Tekniska nämndens verksamhet budgeteras med ett kommunbidrag på 990 mnkr fördelat på fyra ramar varav nämnden har resultatansvar för de två förstnämnda.

- Fastighets- och gatukontorets driftverksamhet tilldelas ett kommunbidrag på 1 201 mnkr. Ramarna har räknats upp med index på 2,7%.
- Ramen Hamnanläggningar budgeteras med ett resultatkrav på 44 mnkr
- Ramen Exploateringsverksamhet har ett negativt kommunbidrag på 175 mnkr. Resultatkravet är fortsatt lågt på grund av rådande osäkra byggmarknad.
- Ramen Driftkostnader i investeringsprojekt har ett kommunbidrag på 8 mnkr.

Tekniska nämnden har för 2026 en investeringsram om totalt 1 250 mnkr varav 309 mnkr i planerade reinvesteringar. Av de budgeterade inkomsterna på 169 mnkr består 155 mnkr av statlig medfinansiering för kollektivtrafikatgärder enligt Ramavtal 8 i Sverigeförhandlingen.

# Nämndens ansvar

Tekniska nämndens ansvar regleras i kommunfullmäktiges reglemente för styrelsen och övriga nämnder.

Tekniska nämnden ska följa lagar, fullgöra uppdrag, arbeta i enlighet med kommunfullmäktiges beslut, och samordna sin verksamhet med andra nämnder. Nämndens verksamhet ska präglas av en demokratisk syn och respekt för mänskliga rättigheter och bidra till Malmös hållbarhet och Agenda 2030-mål.

Tekniska nämnden har ett brett ansvar inom kommunens fastighets- och infrastrukturfrågor. Inom sitt ansvarsområde ska nämnden bland annat företräda kommunen i fastighetsrättsliga och hamnrelaterade frågor. Nämnden ska tillgodose kommunens markbehov genom förvärv och avyttringar av fastigheter och byggnader. Nämnden ska också tillgodose den kommunala lokalförsörjningens behov av mark och byggnader i enlighet med av kommunfullmäktige antagen lokalförsörjningsplan och andra till exploatering och utbyggnad relaterade uppgifter. Tekniska nämnden ansvarar också för kommunens trafiksystem, trafikinfrastruktur, trafikmiljö, trafiksäkerhet och strategisk trafikplanering.

Nämnden ska också förvalta, utveckla, aktivera, upplåta det offentliga rummet och därtill utöva tillsyn av samt göra investeringar i kommunens mark, byggnader, anläggningar och vattenområden. Nämnden ska fullgöra kommunens skyldigheter som huvudman för allmänna platser och väghållare för kommunala gator och vägar och, i denna egenskap, ansvara för gatuhållning enligt lagen med särskilda bestämmelser om gatuhållning och skyltning.

Nämnden ansvarar för kommunens verksamhet inom kollektivtrafikområdet. Nämnden har ytterligare ett antal uppgifter som rör 3 kap. 2§ ordningslagen, torghandel, lagen om rätt för kommun att ta ut avgift för vissa upplåtelser av offentlig plats med mera, vissa trafikfrågor, parkeringsövervakning, avfallshantering och färdtjänst. I reglementet klargörs även delegation från kommunfullmäktige till tekniska nämnden.

Under 2026 fortsätter tekniska nämnden samarbeten både inom kommunen, mellan nämnder, och med externa organisationer för att genomföra sitt uppdrag.

Tekniska nämnden, stadsbyggnadsnämnden och miljönämnden har stärkt sitt samarbete genom gemensamma prioriteringar, samordning och utveckling av gemensamma processer. Ett exempel är samarbetet kring Nyhamnen och samhällsbyggnadsprocessen, där flera nämnder planerar stadens utbyggnad för att skapa goda förutsättningar för Malmöborna. Även kommunstyrelsen, servicenämnden och kulturnämnden deltar i delar av arbetet.

Tekniska nämnden ingår också i ett kommunövergripande samarbete kring tillgänglighets- och funktionsrättsfrågor inom staden och med

funktionsrättsorganisationer och Malmöbor med funktionsnedsättningar.

Under 2026 fortsätter arbetet utifrån tekniska nämndens nya styrmodell, med fokus på att etablera ny portföljstyrning per delportfölj. En ny trygghets- och säkerhetsstrategi kommer också tas fram. I juni 2026 fattar nämnden beslut om budgetskrivelsen, där nämndens strategiska satsningar kommer redogöras per geografi.

## **Fastighets- och gatukontorets organisation**

Fastighets- och gatukontoret är vid 2026 års ingång indelat i tre verksamhetsavdelningar: avdelningen för offentlig miljö, fastighetsavdelningen, stadsutvecklingsavdelningen och fyra stabsavdelningar: kvalitet och kansliavdelningen, ekonomiavdelningen, HR-avdelningen och kommunikations- och digitaliseringsavdelningen. Förvaltningen har cirka 500 anställda. Förvaltningsledningen utgörs av fastighets- och gatudirektören och sju avdelningschefer.

Under 2026 kommer fastighets- och gatukontoret att justera sin organisation till mer funktionsindelade verksamhetsavdelningar i vilken de tre verksamhetsavdelningarna blir fyra: Stadsliv, Stadsmiljö, Fastighet- och exploatering och Mobilitet.

## **Riktlinjer för ekonomisk styrning mellan tekniska nämnden och fastighets- och gatukontoret**

I *riktlinjer för ekonomi*, som antas årligen som en del av kommunfullmäktiges budget, formuleras hur Malmö stads ekonomiska styrning ska fungera för att skapa en god ekonomisk hushållning. Här beskrivs att nämnder och bolag ska, som i ett steg i att bedriva en välfungerande och effektiv verksamhet, upprätta interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Riktlinjerna ska beskriva ansvars- och befogenhetsfördelningen mellan nämnd och dess förvaltning.

Tekniska nämnden antog i ärende TN-2024-2678 interna riktlinjer för styrning mellan nämnden och fastighets- och gatukontoret.

# Plan för verksamheten

I det här avsnittet beskrivs nämndens planering som utgår från nämndens grunduppdrag. Planeringen innehåller en beskrivning av utvecklingen av nämndens verksamhet samt prioriteringar som planeras under året. I plan för verksamhet redogörs även för vilken effekt som prioriteringarna förväntas ha på verksamheten och leda till för Malmöborna.

Centralt för nämndens inriktning för budgetarbetet 2026 har varit att verksamheten ska genomsyras av enklare lösningar, tester och regleringar för att efter utvärdering ta vara på det som möter stadens behov bäst. Arbetet ska genomsyras av en hög grad av kostnadsmedvetenhet. På sikt ska nämnden få ut fler åtgärder i staden med lägre investeringsvolym.

Därutöver har ett antal specifika inriktningar knutna till kommunfullmäktiges målområden utgjort planeringsunderlag i 2026 års budgetplanering. Dessa inriktningar är ett sätt att bryta ner och konkretisera kommunfullmäktiges målsättningar utifrån tekniska nämndens uppdrag och ansvar samt tydliggöra fokus i planeringsarbetet och underlätta prioriteringar.

Enligt dessa inriktningar ska tekniska nämnden:

## En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

- stimulera barnvänliga miljöer i staden med fokus på lokal utveckling, delaktighet och trygghet där behoven är som störst.

## En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

- utveckla stadens verksamhetsmark utifrån marknadens kort- och långsiktiga behov. Genom att utveckla kontakterna med näringslivet stärks förståelsen för behoven.
- stimulera arbeten med låga formella kvalifikationskrav och bidra till instegsjobb i besöksnäringen.
- skapa funktionella stadsmiljöer med hög grad av kostnadseffektivitet.
- färdigställa infrastrukturåtagandena inom Ramavtal 8 Storstad Malmö 2033

## En grön stad som leder klimatomställningen

- stimulera klimatneutralt byggande med särskilt fokus på masshantering och återbruk i byggverksamhet.
- skapa förutsättningar för hållbar mobilitet med fokus på delad mobilitet.
- förbättra vattenkvalitén i citynära lägen.
- öka grönskan och den biologiska mångfalden i staden.
- möjliggöra energietableringar i staden.

## En mer jämlik stad

- förtäta och bygga om staden så att fysiska barriärer bryts och binda



ihop staden genom kollektivtrafik och cykel så att den blir tillgänglig för fler.

- främja bostäder för studenter, äldre och personer med låga inkomster.
- stimulera arrangemang och besöksmål som breddar stadens kulturella utbud, gynnar rörlighet och får människor att mötas.
- bidra till att brott förebyggs med fokus på välfärdsbrottlighet och trygghet i det offentliga rummet.

### **En god organisation**

- fokusera på utvecklande medarbetarskap och chefernas organisatoriska förutsättningar.
- säkra kritiska kompetenser.
- fokusera på säkerhet, beredskap och resiliens.

## **Utveckling av nämndens verksamhet**

Trots att Sverige kan se en viss konjunkturåterhämtning befinner sig landet i en ihållande lågkonjunktur med hög arbetslöshet som påverkar både malmöborna och tekniska nämndens verksamhet. Den ekonomiska osäkerheten påverkar exploateringsverksamheten på kort och medellång sikt, samtidigt som staden behöver säkerställa tillgången på byggklar mark och fatta långsiktiga markstrategiska beslut. Det finns en risk att staden lämnar lågkonjunkturen med ett underskott av bostäder. Befolkningen ökar men inte i tidigare prognosticerad takt, enligt Malmö stads befolkningsprognos 2025. Samtidigt kan demografiska förändringar innebära nya behov som försvårar avvägningarna. Denna utveckling ställer stora krav på stadens gemensamma planering för att säkra ett effektivt lokalutnyttjande.

Befolkningstillväxten tillsammans med stadens ambition om en tätare, grönare och mer funktionsblandad stad skapar ökad konkurrens om mark. Det innebär att olika intressen måste vägas mot varandra, vilket leder till komplexa målkonflikter. Ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet behöver balanseras. En växande befolkning ökar behovet av offentliga platser som torg, parker, tätortsnära skogar och andra rekreativa miljöer, vilket i sin tur ökar behovet av skötsel och underhåll.

Framtidens urbana miljöer blir mindre bilcentrerade och nya mobilitetslösningar skapar mer varierade transportmönster. Elektrifieringen av trafiken pågår och kräver att många aktörer bidrar till att bygga ut infrastrukturen för elfordonsladdning i staden. Cykeltrafiken ökar kontinuerligt och förändras bland annat till följd av elektrifieringen av cykelflottan.

Det försämrade säkerhetsläget i Europa ställer större krav på hamnverksamheten, på en mer robust energiförsörjning och på förbättrad tillgänglighet och resiliens i transportsystemet mellan stambanor, godsbangårdar och hamnar. Sjöfarten använder allt större fartyg, vilket kräver förstärkta kajer och djupare genomfartsleder.

Energifrågan är central för att Sverige och Malmö ska klara klimatomställningen. Behovet av el ökar genom teknisk utveckling och tillväxt. Södra Sverige har elunderskott och begränsad överföringskapacitet från norr, vilket kan bromsa etableringar och tillväxt. Energieffektiva byggnader med högre energikrav än dagens byggregler kan påskynda omställningen och minska sårbarheten för samhälle, företag och individer.

I Sverige och Skåne väntas medeltemperaturen öka mer än det globala genomsnittet, vilket ökar behovet av klimatanpassning. Som fastighetsägare, exploatör och ansvarig för grönstruktur samt väg- och kustinfrastruktur påverkas tekniska nämndens verksamhet av risker som översvämningar, höjda havs- och grundvattennivåer, torka och värmeböljor.

Bostadsbyggandet i Malmö har bromsat in, med färre ansökta detaljplaner och byggstarter. Tekniska nämnden har i princip inte sålt någon mark för bostäder sedan 2022, förutom villatomter. Det är svårt att bedöma när ekonomin och byggsektorn återhämtar sig och vilka konsekvenser det får för Malmös långsiktiga bostadsförsörjning. Den omfattande bostadsproduktionen runt 2020, tillsammans med minskad köpkraft, har lett till ett visst överutbud av dyra nyproducerade bostäder, samtidigt som många hushåll med lägre inkomster har svårt att tillgodose sitt bostadsbehov.

Under 2026 utvecklas nya arbetssätt för samarbete i stadens olika områden. "Lokal utveckling" blir ett gemensamt arbetssätt för att möjliggöra lokal samverkan med alla Malmöbor som målgrupp. En ökad samordning mellan nämnderna har stor potential att stärka företagande, förbättra infrastrukturen, skapa arbetstillfällen, främja hållbarhet och höja livskvaliteten för invånarna.

För att möta dessa behov och förutsättningar och skapa mer Malmö åt alla åtar sig fastighets- och gatukontoret att arbeta med och särskilt följa upp framdrift inom ett antal områden, så kallade åtaganden.

## **Fastighets- och gatukontorets åtagande 2026**

Ett åtagande är en prioritering av särskild strategisk betydelse för att bidra till att uppnå de politiska målen. Dessa planeras i nämndsbudget, följs upp särskilt i delårsrapport och årsanalys och tas fram på initiativ av förvaltningen.

## En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

Åtagande
<b>Fastighets- och gatukontoret åtar sig förbättra barn och ungas rörelsefrihet.</b>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Med syfte att öka tryggheten och säkerheten nära skolor fortsätter arbetet med att testa åtgärder för mer barnanpassade trafikmiljöer genom konceptet skolgata. En skolgata är en gata som antingen är bilfri eller har reducerad biltrafik, och med möblering som dämpar cyklisternas hastigheter eller bilfritt en kort stund vid skolstart på morgonen.</p> <p>Under 2026 kommer tillfällig skolgata utvecklas i Norra Sofielund och förberedelserna för permanenta ombyggnader av skolgatorna vid Gullviksskolan och Sorgenfriskolan kommer att startas upp. Därtill kommer förutsättningar för ytterligare skolgator genom enklare åtgärder vid några skolor att utredas under första hälften av 2026 för implementering under hösten 2026.</p> <p>I arbete med att planera, utveckla och bygga om trafiksystemet ska barnets rättigheter tillgodoseas, enligt barnkonventionen. Utveckling av det barnrättsbaserade arbetet fortsätter under 2026 genom områdesanalyser och sociala analyser i investeringsprojekt.</p> <p>Det kommer även kontinuerligt göras trygghets- och trafiksäkerhetsåtgärder i närmiljö runt andra skolor och på skolvägar.</p> <p>Nya bostadsområden ska planeras med hänsyn till barn och ungas god uppväxtvillkor, bland annat ska barn ges utrymme för planerad och spontan lek genom lekplatser och grönytor. I nybyggnadsområden är det viktigt att säkerställa barns vistelse och skolvägar genom tillfälliga åtgärder eftersom byggnation kan pågå under stor del av ett barns uppväxt.</p>
<b>Fastighets- och gatukontoret åtar sig att fortsätta utveckla Sveriges första barnstadsdel i Norra Sofielund där barnperspektivet är ledande för stadsmiljön</b>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Fastighets- och gatukontoret arbetar vidare med att utveckla Sveriges första barnstadsdel i Norra Sofielund. I arbetet är barnperspektivet ledande. Under 2025 togs en handlingsplan fram med åtgärder för flera år framöver. I den planeras fler och bättre lekmiljöer för barn. Åtgärderna innehåller även satsningar på trafikmiljö och trafiktrygghet genom exempelvis reglering och sänkta hastigheter. Vidare planeras mer träd och grönska planteras i stadsdelen. Möblering och lekfulla miljöer skapas som bidrar till en bättre gestaltad livsmiljö utifrån ett barnperspektiv. Förvaltningen planerar även att genomföra aktiveringsinsatser och event både för att uppmärksamma barnstadsdelen men även för att föra dialog med barnen och invånarna om stadsmiljön.</p>

## En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

Åtagande
<b>Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla Malmö hamn och Malmö som kuststad.</b>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>I det fortsatta arbetet med att utveckla den kommersiella hamnen i enlighet med Masterplan för Malmö hamn kommer fokus vara intermodalitet och då särskilt järnvägen och dess kopplingar till sjöfarten. Arbetet med att möjliggöra flytten av hamnen norrut fortgår och projektet Förlängning av Containerkajen påbörjas.</p> <p>Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla Malmö hamn som en del i klimatomställningen genom att ta en aktiv roll i Malmös energiomställning där energihamnen blir ett tydligt nav i energiförsörjning med fokus på elproduktion, energieffektivisering, kraftvärme, energilagring och störningsreserv. Vidare planeras för anläggningar för koldioxidinfångning och mellanlager för koldioxid som kan skickas ut med fartyg via energihamnen. I klimatomställningen ingår även arbetet med att säkerställa långsiktiga samarbeten och nätverk mellan stadens energiproducenter,</p>

Åtagande
<p>näringsliv och Malmö stad, vilket sker genom samarbetet Malmö Energy Lab.</p> <p>Stort fokus ligger på att fortsätta utveckla Malmö Industrial Park med att hitta rätt aktörer att upplåta mark till. Det ska vara verksamheter som genererar godsflöden via sjöfart och järnväg samt också skapar fler arbetstillfällen i Malmö och i regionen.</p> <p>Inom ramen för detta åtagande ingår även den förvaltningsövergripande samordningen av kust- och havsrelaterade frågor, benämnd Framtidens kuststad, som syftar till att samordna gemensamma utvecklingsprojekt för Malmö stad.</p> <p>Blåa värden kommer vara ett viktigt inslag i planer och projekt som initieras och genomförs. Detta gäller både Öresund och kanalsystemet.</p> <p>Arbetet med att aktivera kajer och hamnområde med fokus på centrala Malmö fortsätter. Arbetet syftar på lång sikt till att ge Malmöborna ökade möjligheter att komma närmare vattnet och att lyfta kaj- och kanalrummen som en starkare del av stadens identitet. Också arbetet med aktiveringar på och i vatten för att utnyttja alla dom ytor som finns tillgängliga idag fortlöper. Färjeterminalen i Nyhamnen är det senaste tillskottet och kommer framåt vara en central plats för uppfyllelse av detta tillsammans med Skeppsbron, Södra varvsbassängen med flera.</p>
<p><b>Fastighets- och gatukontoret åtar sig utveckla arbetet med gestaltning av offentliga rum.</b></p>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Tekniska nämnden har gett fastighets- och gatukontoret i uppdrag att utveckla gestaltungsarbetet av stadsmiljön i offentliga rum utifrån tekniska nämndens reglemente. Tekniska nämndens uppdrag innebär ett ansvar i alla delar av processen kring gestaltningen av stadens rum: planeringen, dialog, platsutvecklingen, gestaltningen, utförandet, aktiveringen och förvaltningen. I de tidiga skeendena och i aktiveringen sker arbetet tillsammans med flera förvaltningar medan utförandet och förvaltningen alltid ansvaras för och utförs av fastighets- och gatukontoret.</p> <p>Syftet med arbetet är att sätta riktning och ta ett helhetsgrepp kring gestaltningen av både befintliga och nya stadens offentliga rum.</p> <p>Ett dokument med inriktningar för tekniska nämndens arbete med gestaltning har tagits fram och remitterats under 2025.</p> <p>Förvaltningen arbetar vidare med ett antal fördjupningsuppdrag där syftet är att implementera inriktningarna i arbetet med om- och nybyggnad av stadsmiljöer.</p> <p>Under arbetets gång är syftet också att öka förståelsen för utformningen av staden ur ett helhetsperspektiv och hur omsorgsfullt gestaltade livsmiljöer skapas. Utformningen av den offentliga miljön är central, tillsammans med Malmöbornas och besökarnas upplevelser.</p>
<p><b>Fastighets- och gatukontoret åtar sig arbeta för att identifiera funktionella och kostnadseffektiva åtgärder mot buller.</b></p>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Enligt Malmö stads senaste bullerkartläggning är ungefär en tredjedel av Malmöborna exponerade av trafikbuller. I åtgärdsprogram mot omgivningsbuller 2024–2033 anges tre inriktningar för arbetet med buller: ljudmiljö i boendemiljöer, förskolors- och grundskolors utemiljöer samt parker och liknande utemiljöer.</p> <p>För att minska bullrets negativa påverkan på människors hälsa och skapa en god livsmiljö behöver olika typer av åtgärder mot buller göras.</p> <p>I åtagandet följs trafikutvecklingen och hastighetsreduktioner samt arbetet med bulleråtgärder upp. Förslag till bulleråtgärder som är både effektiva och kostnadseffektiva ska tas fram. I åtagandet följs också hur förändringar i trafikmängd genom exempelvis skolgator, regleringar, hastighetsreduktion samt annan avskärmning påverkar bullernivåerna i staden.</p> <p>Förvaltningen arbetar mot målet att minska genomfartstrafik i centrum genom att skapa omflyttning av trafik i gatunätet. Denna omflyttning minskar bullerexponeringen i stora delar av staden men den ökar samtidigt längs större vägar där trafiken ökar. Som en del i</p>

### Åtagande

stadens arbete med bullerfrågan och genomförandet av Malmös stads åtgärdsprogram mot omgivningsbuller 2024–2033 föreslås bullerskydd uppföras på någon eller några av de mest bullerexponerade sträckorna i staden. Bidrag för fasadåtgärder planeras för boende, så att de efter åtgärd får en ljudnivå inomhus som inte överstiger riktvärdet 30 dBA ekvivalentnivå. Även åtgärder för att förbättra ljudmiljön utomhus vid de mest bullerutsatta förskolorna och grundskolorna planeras. Under programperioden planeras minst en åtgärd utföras som förbättrar ljudmiljön i park eller rekreationsområde.

## En grön stad som leder klimatomställningen

### Åtagande

#### **Fastighets- och gatukontoret åtar sig att klimateffektivisera förvaltningens bygg- och anläggningsverksamhet**

##### **Planeringskommentar**

Huvuddelen av tekniska nämndens direkta utsläpp av växthusgaser kommer från bygg-, anläggnings- och underhållsverksamhet.

Sex arbetsområden har ringats in för att minska denna klimatpåverkan:

- Markanvisning
- Klimatberäkning
- Masshantering & återbruk
- Materialval & utformning
- Upphandling & inköp
- Lärande & samverkan

För varje område har en inriktning pekats ut:

- Tekniska nämnden ska vid markanvisning ställa de krav på minskad klimatpåverkan som krävs för att uppnå Malmö stads klimatmål för den egna organisationen samt för bygg och anläggning.
- Fastighets- och gatukontoret ska genomföra klimatberäkningar i markanvisning, projektering och byggentreprenad.
- Fastighets- och gatukontoret ska samordna masshantering och återbruk inom och mellan projekt för att minska uppkomst av avfall och minska klimatpåverkan.
- Fastighets- och gatukontoret ska ställa klimatkrav vid upphandlingar och inköp av byggreglerade tjänster och varor för att uppnå Malmö stads klimatmål.
- Fastighets- och gatukontoret ska utveckla en systematik för uppföljning och datainsamling gällande klimatpåverkan från inköpta varor och tjänster kopplat till bygg och anläggning.
- Fastighets- och gatukontoret ska systematiskt ersätta material med hög klimatpåverkan med andra alternativ då sådana finns att tillgå, samt säkerställa att förvaltningens projekteringsanvisningar löpande justeras i syfte att uppnå Malmö stads klimatmål.

För att möta dessa inriktningar och stadens uppsatta mål har en handlingsplan med aktiviteter för 2024–2026 formulerats. Vissa av åtgärderna leder direkt till minskade utsläpp, andra lägger grunden för ett systematiskt arbete. Handlingsplanen är utgångspunkten i åtagandet att klimateffektivisera förvaltningens bygg- och anläggningsverksamhet.

#klimatneutraltbyggande

#### **Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra riktade trädplanteringar där behovet är som störst**

##### **Planeringskommentar**

Fastighets- och gatukontoret ska identifiera de mest prioriterade delområdena för riktade trädplanteringar utifrån övergripande analyser av kröntäckningsgrad och sårbarhet för

#### Åtagande

extremvärde. Tekniska nämnden ska ta fram en genomförandeplan där specifika platser väljs ut inom delområdet/ delområdena för att i första hand öka krontäckningen och skapa svala miljöer, men också för att skapa en identitet och karaktär för området. Genomförandeplanen omfattar trädplanteringar och annan stadsgröniska med syfte att minska andelen hårdgjort och öka grönskan på allmän platsmark, och samordnas med andra förvaltningar och bolag för att få större effekt.

### En mer jämlik stad

#### Åtagande

**Fastighets- och gatukontoret åtar sig att främja byggandet av bostäder för hushåll med låga inkomster, studenter och äldre samt för boendeformen bo- och byggemenskaper.**

#### Planeringskommentar

Under 2025 har nämnden färdigställt följande rapporter: Mark för bostäder för studenter, Mark för bostäder för äldre samt Mark för bostäder för hushåll med låga inkomster. Förvaltningsövergripande arbetsgrupper har genomfört uppdragen för studentbostäder och bostäder för äldre. För uppdraget rörande bostäder för hushåll med låga inkomster har en särskild arbetsgrupp etablerats inom fastighets- och gatukontoret.

Arbetet med studentbostäder har genomförts i samverkan med Studentstaden Malmö. Uppdraget om bostäder för äldre har genomförts i samarbete med stadskontoret, inom ramen för arbetet med åldersvänliga städer, samt i dialog med hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen. I båda uppdragen har dialog förts med MKB Fastighets AB.

Rapporterna för studenter och äldre redovisar lokaliseringsprinciper, prioriterade områden i staden och prioriterade aktörer. Under 2026 går dessa uppdrag vidare till genomförandeskedet.

För markanvisning av bostäder för hushåll med låga inkomster har förslag tagits fram både på övergripande nivå och som en vidareutveckling av mallbokkonceptet.

I rapporten Mark för bostäder från 2024 presenterades även förslag för att underlätta för små och innovativa byggaktörer inklusive bo- och byggemenskaper. Under 2026 ska förvaltningen fortsätta utveckla arbetssätten genom att förenkla krav vid inlämning, tilldela byggrätter i olika storlek, ställa anpassade krav och direktanvisa till denna typ av byggaktörer.

### Budgetuppdrag tekniska nämnden 2026

#### Åtagande

**Fastighets- och gatukontoret ges i uppdrag att samordna VA Syd, fastighetsägare, näringsidkare, försäkringsbranschen och Malmö stads egen verksamhet i en gemensam insats för att kraftigt decimera råttförekomsten i staden.**

#### Planeringskommentar

Råttor orsakar skada, besvär och utgör en sanitär olägenhet. Problemet uppstår när råttorna rör sig på platser där människan inte vill ha dem, som till exempel inne i bostäder och på offentliga platser. I Malmö stads egna verksamheter är det ofta extra kritiskt att hålla råttor borta, exempelvis från förskolegårdar där små barn rör sig.

Under 2026 ska fastighets- och gatukontoret ta initiativ till att samordna de viktigaste aktörerna kring en gemensam insats för att över tid decimera råttförekomsten i Malmö. Genom att arbeta tillsammans med exempelvis VA Syd, försäkringsbranschen och fastighetsägare runt om i staden ska råttspårar, råttbekämpning, ökad renhållning och liknande insatser kraftigt minska råttornas tillgång till bostadshus, verksamheter och offentliga miljöer. Malmö stads hygienkritiska verksamhet, som förskolor, skolor och boenden, ska fungera som föregångare i arbetet och skapa en praxis för arbetet.

Uppdraget följs upp i en särskild rapport i samband med delårsrapport och årsanalys.

Åtagande
<p><b>Fastighets- och gatukontoret ges i uppdrag att utreda förutsättningarna för och en möjlig utformning av ett nytt koncept för kommunala stadsvårdar som ska underlätta samspelet i stadens trafikmiljöer. Särskild vikt ska läggas vid förmåga att lösningsorienterat hantera konfliktsituationer utifrån stadens värdegrund och en gemensam strukturerad dialogutbildning samt hjärt- och lungräddningsutbildning ska finnas i grunden för samtliga vårdar.</b></p>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Staden växer och förtätas och i samband med det ökar också behovet av att samsas om det offentliga rummet. Under 2026 ska fastighets- och gatukontoret utreda förutsättningarna för och en möjlig utformning av ett nytt koncept för kommunala stadsvårdar som ska underlätta samspelet i stadens trafikmiljöer. Vårdarna ska på ett serviceinriktat sätt utbilda, sprida kunskap om och uppmäna till följsamhet till trafik- och ordningsregler av alla olika typer av trafikanter i det offentliga rummet. De ska också fungera som en resurs som kan svara på frågor och guida besökare och Malmöbor i staden. En nära dialog ska finnas mellan stadsvårdarna och andra servicefunktioner som kontaktcenter och Visit Malmö.</p> <p>Att vara stadsvård kräver särskilda personliga egenskaper och färdigheter, likt andra förtroendeskapande roller som dialogpolis eller förebyggandeteam. I konceptet ska därför ingå specificering av kriterier för personliga egenskaper som lämpar sig för uppdraget samt en tydligt definierad utbildning i dialogmetoder, de-eskalering och konflikthantering, baserad på Malmö stads värdegrund.</p> <p>Från och med 2026 har tekniska nämnden övertagit ansvaret för parkeringsvakter från det tidigare kommunala bolaget Pömb. Utredningen ska belysa om det finns synergieffekter mellan parkeringsvakternas och vårdarnas uppdrag. Utredningen ska också se över hur kampanjer kan genomföras för att göra det både lättare och roligare att vara trafikant samt att ge information om gällande trafik- och ordningsregler. På så vis kan samspel i stadens offentliga miljöer knytas till satsningen.</p> <p>Uppdraget följs upp i en särskild rapport i samband med delårsrapport och årsanalys.</p>
<p><b>Fastighets- och gatukontoret ges i uppdrag att identifiera attraktiva tomter för dagens byggbransch och att genom tydlig paketering och transparenta erbjudanden stimulera till ett ökat och breddat bostadsbyggande.</b></p>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>En långvarig lågkonjunktur har påverkat bostadsbyggandet negativt. Under 2024 och 2025 har fastighets- och gatukontoret arbetat för att tydliggöra de verktyg som staden har som fastighetsägare för att påverka byggandet, samt för att göra det möjligt för mindre aktörer att bygga. De nya marknadsförutsättningarna kräver ökad transparens och tydlighet gentemot branschen.</p> <p>Under 2026 ska fastighets- och gatukontoret arbeta aktivt för ett ökat och mer varierat bostadsbyggande i Malmö, inklusive bo- och byggemenskaper, byggande arkitekter och aktörer som bygger för studenter och seniorer. Det innebär nya arbetssätt med större fokus på lucktomter och mindre tilldelningar, samt att använda tomträttsverktyget för att möjliggöra intentionerna på platsen. Inledningsvis kommer dialog att hållas med branschen. Därefter paketeras tomter och erbjuds branschen på ett transparent och tydligt sätt.</p> <p>Uppdraget följs upp i en särskild rapport i samband med delårsrapport och årsanalys.</p>
<p><b>Fastighets- och gatukontoret ges i uppdrag att utreda och föreslå lämpliga platser där befintliga cykelbanor kan kompletteras med barnvänliga, guppiga cykelstråk, liknande det i Enskiftesparken, i syfte att främja cykel och cykelglädje.</b></p>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>I den täta och blandade staden utgör cykeltrafiken en bärande del av stadens mobilitetssystem. Under 2026 utreder fastighets- och gatukontoret hur barnen kan få en roligare och mer utmanande cykelmiljö genom att barnvänliga, guppiga cykelstråk, liknande det i Enskiftesparken, etableras utmed befintliga cykelbanor.</p> <p>Utredningen ska inventera lämpliga sträckor där det finns tillräckligt med yta bredvid den</p>

Åtagande
<p>befintliga cykelbanan, för att på ett säkert och trafiktryggt sätt anlägga ett barncykelstråk. I inventeringen ska hänsyn tas till var barntätheten är särskilt hög samt vilka sträckor som utgör viktiga stråk för cykeltrafik till skolor och förskolor eller andra viktiga målpunkter för barn. Utredningen ska också föreslå en plats eller platser som kan vara lämpliga för tester under kommande år. En analys av eventuell påverkan på drift, underhåll och trafiktrygghet ska ingå i utredningen.</p> <p>Som en del i utredningen ska det även prövas om den nya barncykelstråken kan bli en ingående del i den pågående satsningen på att skapa Sveriges första barnstadsdel i Sofielund.</p> <p>Uppdraget följs upp i en särskild rapport i samband med delårsrapport och årsanalys.</p>
<p><b>Fastighets- och gatukontoret ges i uppdrag att utreda och implementera metoder för automatiska och/eller semi-automatiska vattenkvalitetsmätningar med kontinuerlig övervakning och täta mätintervall på strategiskt valda platser i hamnbassängen, samt att, baserat på dessa mätningar, redovisa vilka platser som är lämpliga för anläggande av bassängbad under kommande år.</b></p>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Det ska vara lätt att bada i Malmö. Malmö är en vattenstad som erbjuder en mängd olika platser, från Klagshamn till Västra hamnen, för bad, avkoppling och rekreation. Under 2026 utreder fastighets- och gatukontoret metoder för vattenkvalitetsmätningar för att öka antalet platser för bad genom bassängbad i hamnbassängen.</p> <p>Det finns två huvudsakliga utmaningar för bad i hamnbassängerna idag. Dessa rör dels VA-syds bräddning vilket leder till att olika typer av tarmbakterier kommer ut i hamnbassängerna vid nederbörd och dels att en mångårig skepps- och industriverksamhet i hamnen har lett till kemisk kontaminering av sediment på bottnen.</p> <p>För att identifiera strategiska platser för vattenkvalitetsmätningar ska befintliga bräddningspunkter identifieras, mängden bräddat vatten vid nederbörd kartläggas och effekten av bräddningarna vid nederbörd under sommartid bedömas. Idag görs kontinuerliga badvattenprover av tarmbakterier vid inre hamnbassängens inlopp samt från och med 2026 vid Kaj 30.</p> <p>För att bedöma vilka platser som är lämpliga för anläggande av bassängbad ska utredningen också göra kemteknisk analys. Det ska göras så att konsekvenserna av den mångåriga marina och industriella verksamheten för vattenkvaliteten kan bedömas.</p> <p>Uppdraget följs upp i en särskild rapport i samband med delårsrapport och årsanalys.</p>
<p><b>Fastighets- och gatukontoret ges i uppdrag att under 2026 planera för och förbereda minst tio nya skolgator med varierad utformning, för genomförande under åren 2026–2027.</b></p>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Malmö är en ung och barntät stad, och det är viktigt att öka barnens rörelsefrihet. Fastighets- och gatukontoret arbetar sedan flera år tillbaka med konceptet skolgator. En skolgata är en gata som antingen är bilfri eller har reducerad biltrafik, och med möblering som dämpar cyklisternas hastigheter eller bilfritt en kort stund vid skolstart på morgonen. Syftet med skolgator är att öka tryggheten och säkerheten nära skolor fortsätter arbetet med att testa åtgärder för mer barnanpassade trafikmiljöer.</p> <p>Under 2026 kommer fastighets- och gatukontoret att planera för och förbereda minst tio nya skolgator. En tillfällig skolgata utvecklas i Norra Sofielund och förberedelserna för permanenta ombyggnader av skolgatorna vid Gullviksskolan och Sorgenfriskolan kommer att startas upp. Därtill kommer förutsättningar för ytterligare skolgator genom enklare åtgärder vid några skolor att utredas under första hälften av 2026 för implementering under 2026 och 2027. Genom fler permanenta åtgärder, tester och reglering görs trafikmiljöerna nära skolor tryggare och säkrare för stadens barn.</p> <p>Uppdraget följs upp i en särskild rapport i samband med delårsrapport och årsanalys.</p>
<p><b>Fastighets- och gatukontoret ges i uppdrag att i dialog med Sysav och berörda intressegrupper utreda behov och möjligheter för en kompletterande minnesplats för sällskapsdjur så som hundar och katter. Särskilt ska möjligheten utredas att</b></p>



Åtagande
<b>skapa en minneslund eller liknande upplägg där det bereds plats för samspelet mellan grönska, träd och en fridfull minnesplats.</b>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Många Malmöbor delar sitt liv med ett älskat husdjur. Att förlora sitt djur är ofta en känslösam och tung process, där det kan underlätta att det finns en plats för att minnas och sörja.</p> <p>I dagsläget ansvarar Sysav för en minneslund och gravplatser där sällskapsdjur kan få sin sista vila. Den finns på Spillepengens fritidsområde. Under 2026 ska fastighets- och gatukontoret utreda behov och möjligheter för en kompletterande minnesplats för sällskapsdjur så som hundar och katter. Möjliga lokaliseringar ska vara en del i utredningen.</p> <p>Utredningen ska se över möjligheten att skapa en minneslund eller liknande upplägg där det bereds plats för samspelet mellan grönska, träd och en fridfull minnesplats. Det kan exempelvis handla om en plats där det möjliggörs för djurägaren att plantera ett träd för att minnas sitt husdjur.</p> <p>I uppdraget är det viktigt att dialog förs med stadens djurägare. Deras behov ska kartläggas, förslagsvis genom dialog med intressegrupper så som ideella föreningar. Dialog behöver också föras med Sysav, såväl som med stadsbyggnadskontoret och miljöförvaltningen när det gäller lämplig placering. Även Malmö förskönings- och planeringsförening ska konsulteras.</p> <p>Uppdraget följs upp i en särskild rapport i samband med delårsrapport och årsanalys.</p>

## Nämndens prioriteringar

Tekniska nämndens prioriteringar styrs av kommunfullmäktigemålen och budgeten för 2026. Alla målområden berör nämnden, påverkar dess arbete och utgör den röda tråden i planering och uppföljning från budgetskrivelse och nämndsbudget till förvaltningens verksamhetsplanering och verksamhetsplaner.

## Utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter

Malmö stads kommunfullmäktige antog 2022 "Policy för mänskliga rättigheter med fokus på barnets rättigheter, jämlikhet och jämställdhet". I det här avsnittet beskrivs nämndens utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter.

Tekniska nämnden kommer under 2026 att utveckla formerna för ett särskilt rättighetsboksut. Boksutet ska tydliggöra hur nämnden styr genom sina strategiska styrdokument och vilken funktion dessa fyller i den långsiktiga planeringen. Arbetet ingår i utvecklingen av nämndens nya styrmodell.

Nämnden har avsatt resurser för att stödja områdesanalyser och sociala analyser vid projektinvesteringar i staden. Under 2026 utvecklas arbetet med markanvisningar, gestaltning och den befintliga stadsmiljön i samverkan med bland andra stadsbyggnadsnämnden. Målen är dels att Malmö stad ska bli tydligare i sina ambitioner när det gäller byggande på

stadens mark, dels att skapa bättre förutsättningar för en mer diversifierad byggmarknad. Arbetet omfattar bland annat krav på exploatörer att beskriva hur de säkerställer sociala värden i sina projekt. Syftet är att tillvarata olika rättighetsperspektiv vid exploatering och ombyggnationer. Arbetet med projekthandboken är också en viktig del i att säkerställa rättighetsperspektiv i stadsutveckling och infrastruktursatsningar.

Tekniska nämnden deltar även i det övergripande strategiska arbetet med mänskliga rättigheter som samordnas av stadskontoret. Arbetet sker i enlighet med policyn för Malmö stads arbete med nationella minoriteters rättigheter och genom handlingsplanen för den nationella minoriteten romer. Under 2026 kommer tekniska nämnden ta fram två handlingsplaner mot rasism inom ramen för de kommunövergripande planerna mot islamofobi och anti-muslimsk rasism samt afrofobi och antisvart rasism.

Under 2025 tecknades en överenskommelse om ett samarbetsprojekt mellan funktionsstödsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och servicenämnden för att tillgängliga livsmiljöer. Överenskommelsen innebär att nämnderna under 2026 ska samarbeta kring fem aktiviteter för att öka tillgängligheten i stadens livsmiljöer: 1) universell utformning genom stadsbyggnadsprocessen, 2) hörslingar i receptioner och möteslokaler, 3) kompetenshöjande insatser inom tillgänglighetsområdet, 4) tillgängliggörande av Malmö stads e-tjänster och 5) information om tillgänglighet i offentliga miljöer.

Barnrättsarbetet fortsätter inom flera områden. Nämnden arbetar bland annat för att öka tryggheten och säkerheten i skolornas närmiljöer och fortsätter att testa åtgärder för barnanpassade trafikmiljöer genom konceptet skolgata. Fastighets- och gatukontoret har även ett åtagande om att stärka barn och ungas rörelsefrihet. Övriga åtaganden kopplar till rättigheter som rätten till bostad, kultur och barnrätt. Nämnden kommer också att genomföra kunskapshöjande insatser för att stärka förmågan att tillämpa barnkonventionen, bland annat genom stöd i barnkonsekvensanalyser.

Tekniska nämnden ser ett tydligt behov av att öka samverkan med andra nämnder, förvaltningar och lokalt förankrade aktörer för att stärka jämlikhetsarbetet. En nyckelfråga är ett utökat samarbete med stadsbyggnadsnämnden och stadsbyggnadskontoret, men även med fritidsnämnden och fritidsförvaltningen, kulturnämnden och kulturförvaltningen samt miljönämnden och miljöförvaltningen. Det är nödvändigt för att bredda kommunens fritidsutbud och bidra till en mer jämlik fördelning av kvalitativa gröna rekreationsmiljöer i hela staden.

# Plan för kommunfullmäktigemål

Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning.

Utpekade nämnder ansvarar för att planera bidrag för de kommunfullmäktigemål som de omfattas av. Nämnden ska även övergripande beskriva hur bidragen ska följas upp.

## Plan för kommunfullmäktigemål och indikatorer

### Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

#### Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor



1 Ingen fattigdom



2 Ingen hunger



3 God hälsa och välbefinnande



4 God utbildning för alla



5 Jämställdhet



10 Minskad ojämlikhet



16 Fredliga och inkluderande samhällen

#### Planeringskommentar

##### Planering 2026

Tekniska nämnden kommer under 2026 att lägga särskilt fokus på barn och ungas rörlighet och låta barnperspektivet vara ledande i utvecklingen av Sveriges första barnstadsdel. I barnstadsdelen på norra Sofielund kommer fokus att ligga på trafikmiljö och trafiksäkerhet, träd och grönska samt fler och bättre lekmiljöer. I arbetet samverkar tekniska nämnden med stadsbyggnadsnämnden som har ett motsvarande arbete i västra Hyllie. Arbetet med att öka trafiksäkerheten för barn pågår i hela staden, bland annat genom utveckling av skolgator vid Gullviksskolan, Sorgenfriskolan, Möllevångsskolan och på norra Sofielund.

Tekniska nämnden fortsätter under 2026 att arbeta för att öka barn och ungas möjligheter till rörelse samt fria, spontana och egenorganiserade fritidsaktiviteter. Planeringen av utvecklingen av stadionsområdet fortsätter med etapp 3 och bidrar till att skapa arrangemang och besöksmål som breddar stadens kulturella utbud, främjar rörlighet och skapar mötesplatser

för barn och unga. I takt med att Malmö växer ökar behovet av fler fritidsanläggningar, och tekniska nämnden, stadsbyggnadsnämnden och fritidsnämnden utreder löpande behov och lokalisering av framtida anläggningar. Sommar- och vinterlovsarrangemang och barnens parkfestival är exempel på viktig arrangemang under 2026.

Under 2026 fortsätter nämndens omfattande arbete med att aktivera stadsrummet och förbättra förutsättningarna för Malmös barn och unga genom lovaktiviteter, arrangemang och utveckling av mötesplatser. Införandet av sommarbiljett för Malmöungdomar är en viktig del i att öka ungas tillgång till arrangemang. Nämnden fortsätter även arbetet med lekplatsupprustningen 2025–2027 samt utvecklingen av temalekplatsen i Rörsjöparken, Rymdleksplatsen i Lindeborg och en stadsdelslekplats på Gullvik. Under 2026 planerar nämnden för en tillfällig trafiklekplats i enlighet med inriktning om enklare lösningar för att på sikt få ut fler åtgärder i staden med lägre investeringsvolym.

Kommunstyrelsen fick 2023 och 2024 i uppdrag att definiera och starta ett långsiktigt strategiskt områdeslyft i socioekonomiskt utsatta delar av Malmö, med särskilt fokus på barn och ungas uppväxtvillkor. Utifrån detta har Malmö stad initierat arbetssättet "lokal utveckling". Under 2026 fortsätter tekniska nämndens arbete för att ta tillvara på samverkansorganiseringarnas bidrag och samverka med berörda nämnder.

### **Planering mandatperioden**

Nämnden ska fortsätta att i samarbete med föreningar och andra nämnder, erbjuda avgiftsfria aktiviteter under skollov och genom drop-in. Genom stärkt och formaliserad samverkan med kulturnämnden samt fritidsnämnden skapas bättre förutsättningar för samordning vad gäller målgrupp, geografi och utbud. Under mandatperioden planerar nämnden att tillsammans med kulturnämnden och fritidsnämnden planera och följa upp lovsatsningar för att få en helhetsbild av stadens insatser.

Genom strategiskt och systematiskt arbete med upprustning och nyanläggning av lekplatser skapas viktiga miljöer för barn och unga. Ett varierat och utmanande utbud av lekmiljöer ska finnas i hela staden. Platser för spontan fysisk aktivitet i det offentliga rummet bidrar till en bättre och mer jämlik hälsa bland barn och unga. Tekniska nämnden arbetar för att spridningen av dessa platser ska vara jämn över staden. Särskilt fokus i planering och gestaltning läggs på social hållbarhet och jämställdhet.

Tekniska nämnden arbetar i sin exploateringsverksamhet med att bygga Malmö i en rad olika områden, exempelvis Nyhamnen, Hyllie, Rosengård. Genom att skapa förutsägbarhet i stadsbyggandet behåller nämnden ett framåtriktat planeringsperspektiv. Barn och ungas goda uppväxtvillkor ska säkerställas redan i tidiga planeringsskeden. Med ett tydligt barnperspektiv i stadsutvecklingen blir staden bättre för alla Malmöbor. I nybyggnation planeras utrymme för lek, grönytor, nya förskolor och skolor, skolgårdar och parkmiljöer. Lekplatser och aktiva mötesplatser som torg och besöksanläggningar ingår också i utbyggnadsområden.

Att tillgodose malmöbornas rätt till bostad är en central del av tekniska nämndens uppdrag, särskilt viktigt ur ett barnperspektiv. Genom exploateringsverksamheten möjliggör nämnden nya bostäder, vilket motverkar hemlöshet, trångboddhet och bidrar till goda uppväxtvillkor för barn och unga. I den befintliga staden arbetar nämnden för att stärka barns rörelsemöjligheter och rörelsefrihet genom bilfria skolor, hastighetsbegränsning till 30 km/h och lågtrafikerade gator.

### **Metod för uppföljning**

För att kunna visa vilken effekt nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet använder tekniska nämnden två indikatorer: Skötsel av lekplatser samt Kvalitativ analys av stadens lovarrangemang utifrån geografi, ålder och kön.

För indikatorn Skötsel av lekplatser har ett målvärde satts för helåren 2024–2026 och för den kvalitativa analysen av stadens lovarrangemang utifrån geografi, ålder och kön är målet att indikatorn ska vara uppnådd helåret 2024 och helåret 2026. Genom avstämningar i årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska båda indikatorerna vara uppnådda eller endast ha mindre avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan båda indikatorerna ha avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska båda indikatorerna ha större avvikelser.









Bedömningen ska alltid innehålla en kortfattad motivering baserad på nämndens uppföljning och analys. Bedömningen redovisas både genom färgmarkering och genom kommentarstext. Nämnden gör dessutom en bedömning av om arbetet bedöms leda till önskad utveckling under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för hela mandatperioden. Effekten av nämndens arbete på Malmö och på kommunfullmäktigemålet kan vara komplex och svår att mäta under en mandatperiod, eller ta längre tid att uppnå. Nämnden säkerställer dock att arbetet rör sig i rätt riktning. I uppföljningen och analysen av målet kan även andra underlag än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
<b>Skötsel av lekplatser</b>	minst 65 %
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Varje år mäts hur Malmöborna anser att skötseln av lekplatserna är i närmiljöenkäten som har cirka 2 000 respondenter. Denna indikator har valts för att följa upp kvaliteten i skötsel av lekplatser som ett led i arbetet med att ge barn- och unga goda uppväxtvillkor. Målvärdet är att andelen Malmöbor med hemmavarande barn som tycker skötseln av lekplatserna är god ska årligen vara 65 procent eller högre. Målvärdet bygger på en tidsserie mellan 2016 och 2022 då utfallet var 65 procent genomsnitt. Indikatorn ska följas upp i årsanalys under 2024-2026.</p>	
<b>Kvalitativ analys av stadens lovarrangemang utifrån geografi, ålder och kön.</b>	
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Tekniska nämnden ska fortsätta att i samarbete med föreningar och andra nämnder, erbjuda avgiftsfria aktiviteter under skollov och genom drop-in. Indikatorn utgör ett analysredskap för att utvärdera hur lovaktiviteterna bidrar till likvärdig tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter för alla Malmös barn och unga. Indikatorn är gemensam för tekniska nämnden, kulturnämnden och fritidsnämnden. Analysen genomförs av på fastighets- och gatukontoret, kulturförvaltningen respektive fritidsförvaltningen i samverkan. I denna indikator redovisas en sammanfattande bedömning huruvida analysen visar på ett tillfredsställande resultat utifrån geografi, ålder och kön. Indikatorn redovisas således efter följande kriterier: Uppnådd, delvis uppnådd eller ej uppnådd. Indikatorn ska följas upp i årsanalys 2024 och årsanalys 2026. År 2024 är ett testår för uppföljningen och indikatorn kan komma att justeras.</p>	

## Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

### Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen

#### Planeringskommentar

#### Planering 2026

Under 2026 ska nämnden utveckla dialogen med näringslivet och säkerställa tillgången på mark, med särskilt fokus på att skapa plats för nya

arbetstillfällen med låga formella kvalifikationskrav. Nämnden kommer att delta i arbetet att utreda befintliga verksamhetsområden för att möjliggöra både expansion av befintliga verksamheter och etablering av nya. Arbetet leds av stadsbyggnadsnämnden. Under 2026 påbörjas exempelvis entreprenadarbeten i två etapper inom verksamhetsområdet Fortuna Hemgården. En del av nämndens arbete för att främja expansion och etablering av företag är också att upprätthålla god servicenivå i myndighetsutövning. 2026 fortsätter de omfattande satsningarna på stadens utveckling i områden som Nyhamnen, Rosengård, Stadionområdet samt Hyllie, Östervärn och Holma.

Under 2026 fortsätter infrastrukturinvesteringarna inom storstadspaketet, med satsningar på kollektivtrafik och cykeltrafik som binder samman ett växande Malmö. Arbetet med Malmöexpressens (MEX) infrastruktursatsningar fortsätter och flera förstudier, projekteringar och entreprenader kommer att genomföras under året. Entreprenaderna längs MEX 4 avslutas med planerad invigning i mars 2026. Samtidigt pågår flera större entreprenader längs andra linjer, bland annat vid Malmö C, i Hyllie längs linje 10 och på Södra Förstadsgatan. Delar av supercykelstråk 1 kommer att färdigställas under året och arbetet med Supercykelstråk 2 kommer att inledas 2026. Under 2026 ska nämnden inleda ett arbete för att ta fram en cykelinvesteringsplan. Under 2026 utreds inre ringvägen vidare för ökad trafiksäkerhet och indirekt för ökad kapacitet. För att nyttja Malmös yta på ett så effektivt sätt som möjligt och uppmuntra till hållbart resande ska tekniska nämnden utreda storskalig delning av fordon.

I arbetet med åtagandet att utveckla Malmö hamn och Malmö som kuststad tydliggörs insatserna för att stärka Malmös roll som motor för regional och nationell tillväxt och sysselsättning. Arbetet med Masterplan för hamnen 2.0 fortsätter under 2026, med särskilt fokus på intermodalitet – framför allt järnvägens kopplingar till sjöfarten. Arbetet med Öresundsmetron fortsätter i samverkan med stadsbyggnadsnämnden och kommunstyrelsen, med särskilt fokus på den gemensamma dansk-svenska utredningen om förutsättningar och behov av nya Öresundsförbindelser samt arbetet med den fördjupade översiktsplanen. Under 2026 utreds särskilt kopplingen mellan Malmö C och de depålägen som föreslås i den fördjupade översiktsplanen. I Limhamns hamnområde påbörjas ett arbete för bättre möjligheter till bad och rekreation.

Under 2026 fortsätter nämndens arbete med att utveckla stadens kulturljudzon och aktivera stadsrummet för ett levande nattliv och stärkt besöksnäring. Bland annat ska nämnden utreda hur Malmö stads kulturljudzon kan utvecklas för aktörer och besökare avseende bland annat tillgång till kultur- och fritidslokaler samt tillståndsregler.

### **Planering mandatperioden**

Att tillhandahålla byggklar mark och möjliggöra hållbara transporter ger förutsättningar för stora och små företag att utvecklas och är därför en viktig uppgift för tekniska nämnden. Syftet är att bidra till fler nya arbetsplatser och därmed en växande arbetsmarknad för Malmöborna. Arbetet sker på

lång sikt där framtidens verksamhetsområden planeras och påbörjas i samverkan med stadsbyggnadsnämnden.

Under mandatperioden fortsätter arbetet med att bygga Nyhamnen som en ny hållbar stadsdel med höga byggnader. Vidare omvandlas den befintliga byggda staden i Rosengård, Östervärn och Holma.

För att bidra till måluppfyllelsen, kommer tekniska nämnden att följa utvecklingen i Malmö avseende mark. Vid behov tillför nämnden ny mark som ger möjlighet till utveckling av staden enligt kommunens översiktsplan. Tekniska nämnden fortsätter med arbete kopplat till översiktsplanen. Genom att både planera för nya och förtäta befintliga verksamhetsområden i enlighet med de inriktningar som slagits fast i Malmö stads översiktsplan, och att utveckla Malmö Industrial Park och Malmö hamn till ett nav för hållbar energi och infrastruktur. Arbetet med att göra Copenhagen Malmö Port till en av de mest hållbara hamnarna i världen fortsätter.

Tekniska nämnden fortsätter de senaste årens arbete med att utveckla kommunens myndighetsutövning gentemot företag i syfte att förbättra näringslivets ramvillkor.

Tekniska nämnden har huvudansvaret för att genomföra de infrastruktursatsningar som ingår i Storstadspaketet, med fokus på kollektivtrafik och cykeltrafik. Genom sitt samlade ansvar för kommunens exploateringsverksamhet bidrar nämnden också till att uppfylla målet om 26 750 nya bostäder fram till 2035. Tekniska nämnden deltar dessutom i förarbetet med att planera en metrolinje mellan Köpenhamn och Malmö samt i andra regionala forum för samhällsplanering.

Malmö har en omfattande och populär arrangemangsverksamhet som lockar både invånare och besökare. Förutom att bidra till en levande stad har arrangemangen en positiv påverkan på näringslivet, med Malmöfestivalen som ett tydligt exempel. Genom den unika kulturljudzonen, Sommarscen, Folkets Park, utvecklingen av Stadionområdet och många andra initiativ skapar Malmö stad möjligheter för både stora och små evenemang. Dessa evenemang stärker besöksnäringen, skapar fler arbetstillfällen och bidrar till upplevelser och glädje för Malmöbor och besökare året runt. I aktiveringen av gaturummen samverkar nämnden med kulturnämnden och fritidsnämnden.

### **Metod för uppföljning**

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med tre indikatorer. Det är antal arbetstillfällen inom verksamheter och kontor som möjliggörs genom överlåtelse- eller upplåtelseavtal (på kommunal mark) beslutade av tekniska nämnden, antal ansökta detaljplaner för verksamheter och kontor på kommunal mark, samt antalet färdigställda bostäder inom Storstadspaketets influensområde.

För varje av de tre indikatorerna har målvärden satts för delår och helår under perioden 2024-2026. Genom avstämningar i delårsrapport och



årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska samtliga indikatorers målvärden vara uppnådda eller endast ha mindre avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en eller två av indikatorerna ha avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering kan alla tre indikatorerna ha avvikelser.











Bedömningen ska alltid innehålla en kortfattad motivering baserad på nämndens uppföljning och analys. Den redovisas med färgmarkering och kommentar. Nämnden gör också en bedömning av om arbetet väntas leda till önskad utveckling under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för hela mandatperioden. Effekten på Malmö och på kommunfullmäktigemålet kan vara komplex och svår att mäta inom en mandatperiod, eller ta längre tid att uppnå. Nämndens arbete säkerställer ändå att utvecklingen rör sig i rätt riktning. I uppföljningen och analysen kan även andra underlag än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
<b>Antal arbetstillfällen inom verksamheter och kontor som möjliggörs genom överlåtelse- eller upplåtelseavtal (på kommunal mark) beslutade av tekniska nämnden.</b>	450
<b>Planeringskommentar</b> Tekniska nämnden har som ansvar att tillhandahålla kommunal mark för näringsverksamheter. Genom att marken säljs eller upplåts med tomträtt till marknadens aktörer skapas förutsättningar för etablering av nya företag och på så vis möjliggörs nya arbetstillfällen. Det är därför relevant att följa upp hur många nya arbetstillfällen som möjliggjorts genom etableringen av nya verksamheter och kontor med överlåtelse- eller upplåtelseavtal på kommunens mark. Målvärdet för perioden 2024-2026 är att 450 nya arbetsplatser ska ha möjliggjorts genom etableringen av nya verksamheter och kontor. Under perioden 2024 till och med delår 2025 har 1275 arbetstillfällen möjliggjorts. Målvärdet kommer att justeras inför den kommande mandatperioden. Indikatorn ska följas upp i delårsrapport och årsanalys under 2024-2026.	
<b>Antal ansökta detaljplaner för verksamheter och kontor på kommunal mark.</b>	3
<b>Planeringskommentar</b> För att säkerställa att det löpande skapas förutsättningar för att kunna upplåta byggklar	

Indikator	Önskat utfall 2026
<p>mark behöver tekniska nämnden ansöka om detaljplaner (på kommunal mark) hos stadsbyggnadsnämnden.</p> <p>Målvärdet för perioden 2024-2026 är att tekniska nämnden ska ansöka om minst 3 detaljplaner för verksamheter och kontor på kommunal mark. Under perioden 2024 till och med delår 2025 har 3 detaljplaner. Målvärdet kommer att justeras inför den kommande mandatperioden.</p> <p>Indikatorn ska följas upp i delårsrapport och årsanalys under 2024-2026.</p>	
<b>Antalet färdigställda bostäder inom Storstadspaketets influensområde</b>	1 300
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Denna indikator har valts för att följa upp storstadspaketets bostadsåtagande, där Malmö stad utfäst att 26 750 nya bostäder ska ha färdigställts i Malmö fram till och med 2035.</p> <p>Förutsättningarna för bostadsbyggande (konjunktur med mera) kommer att fluktuera över tid varför utfallet för enskilda år kommer att variera.</p> <p>Fram till och med 2023 har totalt 19 300 bostäder färdigställts inom influensområdena. Målvärdet för mandatperioden är därför satt till att minst 1300 bostäder inom Sverigeförhandlingens influensområde ska vara färdigställda 2026. Under perioden 2024 till och med delår 2025 har 804 bostäder färdigställts. Målvärdet kommer att justeras inför den kommande mandatperioden 2027.</p> <p>Indikatorn ska följas upp i delårsrapport och årsanalys under 2024-2026.</p>	

## Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv

-  5 Jämställdhet
-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  12 Hållbar konsumtion och produktion
-  13 Bekämpa klimatförändringarna
-  14 Hav och marina resurser
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### Planeringskommentar

#### Planering 2026

Nämndens arbete med Malmös näringslivsprogram fortsätter, liksom visionsarbetet kring omvandlingen av Stortorget i dialog med Malmöbor och näringsidkare, bland annat med utgångspunkt i Tillväxtkommissionens rekommendationer. Under 2026 kommer tekniska nämnden, i samverkan med stadsbyggnadsnämnden, kommunstyrelsen, kulturnämnden, fritidsnämnden och miljönämnden samt externa aktörer såsom Malmö Citysamverkan, näringslivet och civilsamhället, att arbeta fram en strategi för stadskärnan. Under 2026 fortsätter arbetet med att stärka nämndens innovationsförmåga. Det sker på flera sätt, bland annat genom

Omställningslabb Nyhamnen och genom medverkan i utvecklingen av Malmös nya innovations- och start-up-district Malmö Generate District.

Tekniska nämnden fortsätter arbetet med sommargator och sommartorg och på flera platser i staden genomförs tillfällig gestaltning av torg för utvärdering och beslut om eventuell permanent ombyggnad. Det pågår även utvecklingsarbete kring tillfällig användning av ytor. Tekniska nämnden har dessutom fått i uppdrag att inom ramen för arbetet med lokal utveckling, utreda hur Malmös torg kan utvecklas. Under 2026 inleds arbetet på Södra Förstadsgatan som byggs om och görs om till en dubbelriktad cykelgata. Cykelgatan kommer att omges av träd och planteringar, och utrymmet för fotgängare utökas samtidigt som nya ytor skapas för uteserveringar och vistelsemiljöer. I övrigt har flera mobilitetsprojekt på bland annat Föreningsgatan, Munkhättegatan och delar av Drottninggatan förenklats i enlighet med inriktning om att på sikt få ut fler åtgärder i staden med lägre investeringsvolym. Tekniska nämndens arbete mot fortkörningar och oljud i samverkan med polismyndigheten fortsätter under 2026.

Ateljéer och arbetslokaler är viktiga för ett självständigt och levande kulturliv. Under 2026 kommer nämnden att utreda sitt byggnadsbestånd för att identifiera lokaler som kan vara lämpliga för det fria kulturlivet. Nämnden kommer också att arbeta för samlokalisering av kulturaktörer, föreningsaktörer och kommersiella verksamheter. Att koppla samman kultur och arkitektur är väsentligt för att skapa inkluderande, produktiva och hållbara städer. Därför fortsätter samarbetet med kulturnämnden och stadsbyggnadsnämnden i syfte att skapa utrymme för kulturfrågor i stadsplaneringsprocessen. Genom att använda kommunens innehav av befintliga byggnader i väntan på annan användning skulle de tillfälligt kunna nyttjas med mindre åtgärder till lägre hyror för att möjliggöra bland annat ytor för det fria kulturlivet eller mindre föreningar. Detta kan bidra till att inkludera kulturen även i kommande exploateringsområden. Kulturlotsens arbete fortsätter för att stärka förståelsen och samarbetet mellan byggaktörer, fastighetsägare, kulturaktörer och civilsamhället, bland annat genom kulturdriven stadsutveckling.

Malmös höga arbetslöshet, särskilt bland ungdomar och utrikes födda, är en av stadens största utmaningar. Varje sommar anställs högstadieungdomar inom ramen för "Ung i sommar", och nämnden erbjuder också flera praktiktjänster varje år. Tekniska nämnden bidrar till minskad arbetslöshet och på sikt till ökad sysselsättning, bland annat genom arbetet med extratjänster.

Renhållningen i staden är viktigt för att Malmöborna ska känna sig trygga, det visar inte minst Polisens trygghetsundersökningar. Tekniska nämnden avser därför att under 2026 skärpa kvalitetsnivåerna på den renhållning som stadens intraprenör, serviceförvaltningen, utför. Antalet felanmälningar i staden ska minska med 25 procent och Malmöbornas upplevda nöjdhet ska öka till 70 procent. Under 2026 ska nämnden särskilt följa upp drift- och underhållsentreprenaden varje kvartal.

## Planering mandatperioden

I arbetet med att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv arbetar tekniska nämnden med flera uppdrag. Ett av dessa är att långsiktigt säkerställa mark för nyetableringar och för expansion av befintliga verksamheter. En annan viktig del är att gestalta och bygga attraktiva offentliga miljöer som gör det trivsamt att leva och vistas i de utbyggnadsområden som staden utvecklar. Tekniska nämnden deltar i Citysamverkan och kommer fortsätta arbetet för en levande stadskärna.

En levande stadsmiljö är en viktig fråga för både sysselsättning och näringsliv. De kulturella och kreativa näringarna har, tillsammans med besöksnäringen och den kommersiella servicen, stor betydelse för stadens attraktivitet och hållbara tillväxt. En attraktiv stadsmiljö bidrar också till ökad trygghet.

Samtidigt har förutsättningarna för en blomstrande stadskärna förändrats. Dagens stadskärnor genomgår strukturförändringar när service- och handelsmönster förändras snabbt.

Tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden samarbetar med kulturnämnden och kommunstyrelsen för att vidareutveckla Malmös stadskärna under de kommande åren. Arbetet sker i nära dialog och samverkan med fastighetsägare, näringsliv och andra aktörer som är verksamma i stadskärnan.

## Metod för uppföljning

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med tre indikatorer. De är Renhållningen av allmän plats som till exempel gator, torg och lekplatser sköts bra, antalet platser i extratjänster samt uppföljning av drift- och underhållsentreprenaden.

För de tre indikatorerna har målvärden satts för helår under perioden 2024–2026. När det gäller uppföljningen av drift- och underhållsentreprenaden görs en sammanfattande bedömning av om arbetet anses vara tillfredsställande. Genom avstämningar i årsanalyserna kan nämnden kontinuerligt följa utvecklingen och därmed beskriva och analysera hur arbetet ligger i linje med den planerade effekten för perioden 2024–2026.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska alla tre indikatorernas målvärden vara uppnådda.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en eller två av indikatorerna ha avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering kan alla tre

indikatorerna ha avvikelser.

Bedömningen ska alltid innehålla en kortfattad motivering baserad på nämndens uppföljning och analys. Den redovisas med färgmarkering och kommentar. Nämnden gör också en bedömning av om arbetet väntas leda till önskad utveckling under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för hela mandatperioden. Effekten av nämndens arbete på Malmö och på kommunfullmäktigemålet kan vara komplex och svår att mäta under en mandatperiod, eller ta längre tid att uppnå. Nämnden säkerställer dock att arbetet rör sig i rätt riktning. I uppföljningen och analysen av målet kan även andra underlag än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
<b>Renhållningen av allmän plats som till exempel gator, torg och lekplatser sköts bra.</b>	minst 70 %
<b>Planeringskommentar</b> Tekniska nämnden är ansvarig för renhållning på allmän plats i staden. Nedskräpning har identifierats som en av de viktigaste orsakerna till upplevd otrygghet. Under lång tid har tekniska nämnden arbetat aktivt med att förbättra renhållningen och utveckla metoder som möter behovet av renhållning och de utmaningar som finns inom området. Indikatorn "Andel Malmöbor som tycker att renhållningen av allmän plats som till exempel gator, torg och lekplatser sköts bra" syftar till att mäta effekten av tekniska nämndens arbete inom renhållningsområdet. Indikatorn hämtas från Närmiljöundersökningen. Målvärdet för 2026 är 70 procent och är baserat på resultaten från tidigare år. Då närmiljöundersökningen riktar sig till ett slumpvis urval av Malmöbor säkras att en mångfald av Malmöbor får möjlighet att besvara frågorna i undersökningen. Resultatet från undersökningen viktas för att säkerställa representativitet vad gäller kön, ålder och område. Indikatorn ska följas upp vid årsanalyserna 2024-2026.	
<b>Antalet platser i extratjänster</b>	100
<b>Planeringskommentar</b> Denna indikator har valts för att följa fastighets- och gatukontorets arbete med extratjänster som ett led i att bidra till ökad sysselsättning i Malmö och att fler Malmöbor ska bli självförsörjande. Med extratjänster avses arbetsmarknadsinsatser och de arbetssökande Malmöborna ges möjlighet att få arbetslivserfarenhet samt att intresse väcks för arbete eller studier inom ramen för förvaltningens verksamhet. Målvärdet för perioden 2024–2026 är att fastighets- och gatukontoret varje år ska erbjuda minst 100 platser i extratjänster. Indikatorn ska följas upp i delårsrapport och årsanalys under 2024-2026.	
<b>Uppföljning av drift- och underhållsentreprenaden</b>	
<b>Planeringskommentar</b> Tekniska nämnden är ansvarig för drift och underhåll av Malmö stads offentliga miljöer. Drift och underhåll utförs genom en beställar-utförarmodell, där tekniska nämnden är beställare och servicenämnden utförare. Arbets sättet innehåller rutiner för uppföljning av verksamhet och ekonomi samt avvikelshantering.	

Indikator	Önskat utfall 2026
<p>Enligt överenskommelsen ska uppföljning av de fem entreprenadområdena göras tre gånger per år till tekniska nämnden under avtalsperioden.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalitetsavdrag. Antal, typ och orsak.</li> <li>• Felanmälningar. Antal, jämförelse över tid, hanteringstid.</li> <li>• Ekonomi.</li> </ul> <p>Bedömning av skötselnivå för renhållning och klottersanering görs bland annat med stöd av ovanstående.</p> <p>I denna indikator redovisas en sammanfattande bedömning huruvida arbetet med drift- och underhåll anses vara tillfredsställande. Indikatorn redovisas således efter följande kriterier: Uppnådd, delvis uppnådd eller ej uppnådd.</p> <p>Den sammanfattande bedömningen bygger på tre delar:</p> <p>Antalet kvalitetsavdrag. Basvärdet räknat på 2023 var 65 stycken kvalitetsavdrag. Målvärdet är att minska kvalitetsavdrag under 2026 med 30%.</p> <p>Antalet felanmälningar ska minska med 25% 2026 från basvärdet 10 700 under 2025. Det innebär en minskning med 2 700 felanmälningar.</p> <p>En beskrivning över det ekonomiska utfallet under perioden och eventuella avvikelser där. Indikatorn ska följas upp vid delårsrapport och årsanalys under 2026.</p> <p>Felanmälningar avser: felanmälningar från allmänheten som enligt ansvarslistan tillhör park- och gatuenheten. Till stor del är det skötsel- och renhållningsärenden. Däremot är belysningsärenden exkluderade eftersom de går på ett annat ramavtal.</p>	

### **Tekniska nämnden ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och inom ramen för arbetet med lokal utveckling, utreda hur Malmös torg kan utvecklas tillsammans med boende och näringsidkare i området för att öka trivsel, grönska och vattenkällor**

Tekniska nämnden kommer, i samarbete med berörda förvaltningar att utreda hur Malmös torg kan utvecklas tillsammans med boende och näringsidkare i området för att öka trivsel, grönska och vattenkällor.

Staden har sedan tidigare arbetat med delaktighet i utformningen av stadens torg inom bland annat ramen för sommargator och sommartorg, samt arbetet med grönare torg. Genom ett nära samarbete mellan fritidsnämnden och tekniska nämnden kan befintligt arbete stärkas ytterligare med lokala perspektiv och förankring.

I utredningen av hur Malmös torg kan utvecklas ska en utvecklingsplan för Malmös torg, med utgångspunkt i lokala behov och förutsättningar tas fram. I utredningen ska även en process utarbetas för malmöbors och näringsidkares delaktighet i utvecklingen av stadens torg. I arbetet ingår att identifiera eventuella andra nämnder som bör involveras för att säkerställa en god helhetsbild. Kartläggning av det befintliga arbete som görs av respektive nämnd ingår i utredningen.

Vidare ska ett lämpligt torg för pilotarbete identifieras och en process utarbetas för hur delaktighet, fysisk miljö och aktivering av platsen kan stärkas på bästa sätt.

Uppdraget ska följas upp i delårsrapport och årsanalys samt rapporteras som ett särskilt ärende till kommunfullmäktige.

**Tekniska nämnden ges i uppdrag att, tillsammans med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, miljönämnden, fritidsnämnden och kulturnämnden, utreda hur Malmö stads kulturljudzon kan utvecklas för aktörer och besökare avseende bland annat tillgång till kultur- och fritidslokaler samt tillståndsregler**

Tekniska nämnden kommer, i samarbete med berörda förvaltningar att utreda hur Malmö stads kulturljudzon kan utvecklas för aktörer och besökare avseende bland annat tillgång till kultur- och fritidslokaler samt tillståndsregler.

I planprogrammet för Sofielunds verksamhetsområde från 2021 (Pp 6053) beslutades ett område att utgöra kulturljudzon, där högre ljud från industri och kultur tillåts utan att riskera att störa boende. Målet är att zonen år 2040 ska ha utvecklats till Malmös mest betydelsefulla och dynamiska centrum för kultur, fritid och näringsliv och en viktig plats för det fria kulturlivet, där mindre aktörer kan verka med rimliga hyreskostnader.

Inom ramen för ett budgetuppdrag 2025 har en rapport om lokaler åt det fria kulturlivet och ickekommersiella kreativa näringar med en långsiktig finansieringsmodell för lokaler för kultur och föreningsliv, tagits fram. Rapporten är ett underlag i arbetet med 2026 års uppdrag.

I utredningen av kulturljudzonen är kulturdriven stadsutveckling en viktig del. Utredningen ska synliggöra hur kulturljudzonen kan stärka initiativ som bidrar till delaktighet och medskapande i Sofielunds fortsatta utveckling. Vidare ska den kartlägga befintliga och möjliga utvecklingsområden, till exempel hur området kan öppnas upp mot Enskifteshagen och utreda hur Malmös nattliv kan utvecklas inom kulturljudzonen. Utredningen ska också presentera en analys över hur markanvändning kan stödja en långsiktig utveckling av kulturljudzonen och ge underlag till översiktsplanarbetet avseende kulturdriven stadsutveckling.

Gällande tillstånd och regelverk ska utredningen beskriva hur tillståndsprocesser kan anpassas för att bättre stödja kulturverksamheter i zonen samt hur miljöhänsyn, trygghet och boendemiljö kan balanseras med kulturens behov av flexibilitet och uttryck.

En viktig aspekt av utredningen är samverkans och aktörsperspektivet. Utredningen ska föreslå former för fortsatt samverkan mellan stadens förvaltningar och externa aktörer och säkerställa att utvecklingen utgår från faktiska behov genom dialoger med kulturaktörer, föreningsliv, fastighetsägare och näringsliv.

Uppdraget ska följas upp i delårsrapport och årsanalys samt rapporteras som ett särskilt ärende till kommunfullmäktige.

**Stadsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att, tillsammans med tekniska nämnden, miljönämnden och MEHAB, samt i nära dialog med fastighetsägare, utreda hur befintliga verksamhetsområden kan utvecklas för att möjliggöra expansion av befintliga företag och etablering av nya verksamheter**

Stadsbyggnadsnämnden har, tillsammans med tekniska nämnden, miljönämnden och Malmö Energi och Hållbarhet AB (MEHAB), i Malmö stads budget 2026 fått i uppdrag att, i nära dialog med fastighetsägare, utreda hur befintliga verksamhetsområden kan utvecklas för att möjliggöra expansion av befintliga företag och etablering av nya verksamheter.

Flera nämnder har tidigare tagit fram utredningar som har bäring på uppdraget, till exempel beräkning av nyckeltal för arbetstillfällen i verksamhetsområden och framtagande av målsättningar för fem olika områden som bedömdes vara av strategisk betydelse för Malmös näringsliv.

Tekniska nämnden kommer att avsätta resurser för att delta i arbetet med att vidare definiera uppdraget och bidra till utredningen.

Uppdraget ska utöver en kort sammanfattning i årsanalysen också rapporteras som ett särskilt ärende till kommunfullmäktige.

**Tekniska nämnden ges i uppdrag att, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, servicenämnden och Parkering Malmö, utreda hur Malmö stads digitala och fysiska infrastruktur kan byggas ut för att möjliggöra storskalig delning av fordon med möjlighet till anslutning för privata aktörer**

Tekniska nämnden kommer, i samarbete med berörda förvaltningar att utreda hur Malmö stads digitala och fysiska infrastruktur kan byggas ut för att möjliggöra storskalig delning av fordon med möjlighet till anslutning för privata aktörer.

Staden har läge arbetet med utredning, tester och utbyggnad av fysisk och digital infrastruktur för delningsfordon samt upphandling av delningstjänster. Det har gjorts bland annat genom utveckling av koncept för mobilitetshubbar, upphandling av hyrcykelsystem, test av uthyrning av lådcyklar, byggnation av infrastruktur för mikromobilitet, utredning kring app-lösningar för mobilitet som tjänst och parkeringsutredning.

Utredningen av infrastruktur för delning av fordon ska identifiera vilka delningstjänster som ska erbjudas, hur dessa ska erbjudas samt hur de ska utformas för att de ska vara attraktiva. Utredningen ska vidare studera och värdera olika möjligheter för organisering av den samlande tjänsten och utreda kostnad, finansiering och affärsmodeller. Fokus ska ligga på modeller som är långsiktigt hållbara för kommunen, användare, fastighetsägare och mobilitetstjänsteleverantörer.









En del av uppdraget är också att utreda hur en digital tjänst för planering, bokning och eventuellt betalning för delningstjänster kan skapas samt identifiera platser för var delningsfordonen ska stå. Lokaliseringen är en del i både attraktionskraften och orienterbarheten.

Uppdraget ska följas upp i delårsrapport och årsanalys samt rapporteras som ett särskilt ärende till kommunfullmäktige.

## **Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen**

**Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030**

-  1 Ingen fattigdom
-  6 Rent vatten och sanitet för alla
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  13 Bekämpa klimatförändringarna
-  14 Hav och marina resurser
-  15 Ekosystem och biologisk mångfald

### **Planeringskommentar**

#### **Planering 2026**

De utsläpp som nämnden har rådighet över kommer framför allt från drift- och skötsel samt från bygg- och anläggningsverksamhet. Inom drift och skötsel är det främst drivmedel för fordon och arbetsmaskiner som står för utsläppen. Genom att utveckla skötselmetoder, använda återbrukade material, förbättra rutiner för tillsyn och införa digitala lösningar kan utsläppen av växthusgaser minska. Under 2026 ska tekniska nämnden i dialog med servicenämnden ta ett helhetsgrepp om hur hantering av trädgårdsavfall kan effektiviseras och transporter minskas genom att trädgårdsavfall komposteras på den plats där det uppstår.

Inom tekniska nämndens ansvarsområde uppstår de mest omfattande direkta utsläppen av växthusgaser genom bygg- och anläggningsverksamheten. Under mandatperioden görs en kraftsamling för att ställa om till ett mer klimateffektivt byggande och skapa förutsättningar för systematiska utsläppsminskningar. Arbetet fortsätter under 2026 inom ramen för åtagandet "Fastighets- och gatukontoret åtar sig att klimateffektivisera förvaltningens bygg- och anläggningsverksamhet". Tekniska nämnden fortsätter arbetet tillsammans med kommunstyrelsen gällande kommunövergripande hållbarhets- och klimatinvesteringsplan.

Tekniska nämnden arbetar för att uppnå miljöprogrammets ambitioner och målsättningar. Stadens indirekta utsläpp kommer till stor del från vägtrafiken, och därför läggs särskilt fokus på hållbar mobilitet. Under 2026 fortsätter arbetet med att utveckla och uppdatera färdplanen, med fokus på

godstransporters klimatpåverkan och i nära samverkan med stadens olika intressenter. Investeringar som ökar kapaciteten i kollektivtrafiken är också en central del i att minska utsläppen.

Arbetet med klimatkompensation fortsätter under 2026, främst genom ett nystartat innovationsprojekt tillsammans med andra förvaltningar, forskare och samhällsaktörer. Projektet ska utforska styrkor och svagheter i de modeller som utvecklas och tydliggöra vilka konsekvenser de kan få, för att skapa ett kunskapsbaserat stöd i arbetet med klimatkompensation.

### **Planering mandatperioden**

Trafiken står för en stor del av Malmös utsläpp av växthusgaser. Tekniska nämnden arbetar därför med att skapa förutsättningar för att både person- och godstransporter ska kunna ske på ett mer klimatvänligt sätt. Genom fortsatta satsningar på elektrifierad och attraktiv kollektivtrafik samt förbättrad cykelinfrastruktur stärks grunden för ett hållbart transportsystem.

Förutsättningarna för att ställa om fordonsflottan till icke-fossila bränslen utreds, och under mandatperioden utvecklas även formerna för delad mobilitet. Möjligheterna att genom reglering påskynda klimatomställningen utreds vidare.

Under året utvärderas pilotprojekt för mobilitetshubbar, bland annat i samarbete med P-Malmö och Region Skåne. De långsiktiga ramarna för arbetet med hållbar mobilitet fastställs i den reviderade Trafik- och mobilitetsplan som färdigställs under mandatperioden.

Parallellt med nämndens proaktiva och förebyggande arbete för att minska utsläppen av växthusgaser arbetar nämnden även med klimatanpassning för att hantera konsekvenserna av klimatförändringarna, såsom skyfall, havsnivåhöjning, värmeböljor och torka. Arbetet genomförs främst genom att dessa frågor integreras i andra investeringsprojekt.

Tekniska nämnden är dessutom involverad i stadens nationella påverkansarbete kopplat till lagstiftning, finansiering och ansvarsfördelning inom klimatanpassning.

### **Metod för uppföljning**

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med tre indikatorer. Det är samlad bedömning av utvecklingen av trafiksystemet, fastighets- och gatukontorets organisations koldioxidutsläpp från tjänsteresor och koldioxidutsläpp från tekniska nämndens anläggningsverksamhet (investeringsprojekt). Samtliga indikatorer följs upp i årsanalys.

För varje av tre indikatorerna har målvärden satts för helår under perioden 2024-2026. Genom avstämningar i årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekt för perioden

2024-2026.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska samtliga indikatorers målvärden vara uppnådda eller endast ha mindre avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en eller två av indikatorerna ha avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska alla indikatorerna ha avvikelser.








Bedömningen ska alltid innehålla en kortfattad motivering baserad på nämndens uppföljning och analys. Den redovisas med färgmarkering och kommentar. Nämnden gör också en bedömning av om arbetet väntas leda till önskad utveckling under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för hela mandatperioden. Effekten av nämndens arbete på Malmö och på kommunfullmäktigemålet kan vara komplex och svår att mäta under en mandatperiod, eller ta längre tid att uppnå. Nämnden säkerställer dock att arbetet rör sig i rätt riktning. I uppföljningen och analysen av målet kan även andra underlag än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
<b>Samlad bedömning av utvecklingen av trafiksystemets positiva och negativa konsekvenser</b>	
<b>Planeringskommentar</b> Den trafikala utvecklingen följs upp årligen som är en samlad bedömning av trafikarbetets förändring över tid och förändringen av andra för väghållaren betydande aspekter av ansvaret, såsom olyckor, buller, luftkvalitet, kapacitet i vägnätet, tillgänglighet, etc. Årsanalysen innehåller en kortare sammanfattning men en utförligare rapport finns tillgänglig i samband med att årsanalysen presenteras. <b>Önskat utfall:</b> Önskat utfall: Respektive delmoment (de åtta delmomenten beskrivs nedan) bedöms var för sig utifrån om trenden är positiv, neutral eller negativ. En samlad bedömning av utvecklingen görs därefter. Om den samlade bedömningen visar en övervägande positiv utveckling av de ingående delmomenten så anses nämnden ha uppnått önskat utfall, Indikatorn redovisas således efter följande kriterier: Uppnådd, delvis uppnådd eller ej uppnådd. Indikatorn ska följas upp i årsanalys 2024, 2025 och 2026. <b>Delmoment:</b> Tillgång Jämlikhet. Folkhälsa Aktivt resande Upplevelser & attityder Infrastruktur & fordonsflotta Trafikutveckling. Resvanor. Trafiksäkerhet Folkhälsa - miljö.	

Indikator	Önskat utfall 2026							
Fastighets- och gatukontorets organisations koldioxidutsläpp från tjänsteresor	20 000 Kg CO2 ekv.							
Planeringskommentar								
<p>Indikatorn har valts för att mäta hur mycket fastighets- och gatukontorets tjänsteresor som organisation kan minska koldioxidutsläppen och bidrar i arbetet att uppnå 1,5-gradersmålet. I samarbete med Malmö stads miljöförvaltning följs fastighets- och gatukontorets koldioxidutsläpp upp genom metoden Greens house gas protokollet.</p> <p>Utsläppen räknas fram genom en sammanvägning av fem faktorer, inköp av drivmedel, kilometer med privat bil i tjänst, inköp av livsmedel samt flyg- och taxiresor som görs av förvaltningen. Utfallet för vart och ett av de fem faktorerna redovisas vid uppföljning.</p> <p>Målvärdet för perioden 2024-2026 att utsläppen inte något år ska överstiga 20 000 Co2. Målvärdet är satt utifrån ambitionen att fastighets- och gatukontorets ska inte ska öka utsläppen av koldioxid under 2024 till och med 2026 jämfört med 2023. Målvärdet är baserat på tidigare års utsläpp. Se nedan tabell.</p> <p>Indikatorn ska följas upp vid årsanalyserna 2024-2026.</p>								
KG CO 2 -ekv	2017 Co2	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Egen bil i tjänsten	12 193	10 800	10 300	7 360	5 612	4 200	2 490	1 450
Flyg	46 912	43 900	45 700	7 140	253	9 210	20 400	18 800
Taxi	.	29,6	63,8	3,8	0,59	1,08	0	0
Livsmedel	1,0	1,1	1,3	1,3	2,2	1,6	1,7	1,3
Tågresor				0,2	0,1	0,7	0,8	0,5
Summa	59 106	54 731	56 065	14 505	5 868	13 413	22 892	20 251
Utsläpp av växthusgaser från tekniska nämndens anläggningsentreprenader								
Planeringskommentar								
<p>För att följa tekniska nämndens arbete med att minska utsläpp av växthusgaser från anläggningsverksamhet följs de mest betydande posterna från anläggningsentreprenader upp: drivmedel samt de material som står för de största växthusgasutsläppen. Dessa material är asfalt, stål, betong/cement, stenkross och torv. Posterna följs upp som en del av uppföljningen av de gemensamma miljökraven för anläggningsentreprenader vilka har uppdaterade krav gällande från och med 2024.</p> <p><b>Önskat utfall:</b> För att uppnå Miljöprogrammets mål att Malmö stads organisation har nettonollutsläpp 2030, behöver majoriteten av utsläppen reduceras kraftigt till 2030 och de kvarvarande utsläppen kompenseras inom kommunens geografi. Önskat utfall är att utsläpp av växthusgaser från anläggningsentreprenader per enhet (liter eller kg) ska minska. Under 2026 kommer utfall att följas och målvärde sättas inför 2027.</p> <p>De totala utsläppen från dessa poster samt utsläpp per krona kommer även analyseras men ingår inte som målindikator.</p> <p>Uppföljningen omfattar de entreprenader som har entreprenadombud.</p>								

## Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö

-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  6 Rent vatten och sanitet för alla
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  13 Bekämpa klimatförändringarna
-  14 Hav och marina resurser
-  15 Ekosystem och biologisk mångfald

### Planeringskommentar

#### Planering 2026

Tekniska nämnden arbetar med biologisk mångfald och gröna miljöer enligt den naturvårdsplan som kommunfullmäktige antog 2023. Planen anger sex mål som konkretiserar tre av målen i Malmö stads miljöprogram. Arbetet med att bekämpa invasiva arter fortsätter genom inventering, kartläggning och framtagande av en handlingsplan med åtgärder för att berika odlingslandskap.

Tekniska nämnden kommer att stärka de riktade skötselinsatserna för att utveckla Malmö gräsmark, träd- och buskbestånd. En pilot pågår i södra Malmö där gräsytor samt busk- och trädplanteringar sköts på ett mer naturligt sätt. Under 2026 anpassas skötseln utifrån en ny platsspecifik klassning som syftar till att gynna den biologiska mångfalden. Flera insektshotell kommer att placeras ut i staden, och ängsytors flora och fauna kommer att följas upp.

Nämnden fortsätter också arbetet med att ta fram en kompensationsmodell som reglerar hur träd och gröna ytor ska ersättas vid om- och utbyggnad av staden. Under 2026 arbetar tekniska nämnden, i samverkan med flera andra nämnder och VA Syd, med att utveckla gemensamma trädstrategier och samordna stadens trädrelaterade frågor. Tekniska nämnden kommer att samarbeta nära med ledningsägare för att hitta fler planterbara ytor.

Tekniska nämnden arbetar för att 3-30-300-modellen ska genomföras i Malmö. Modellen innebär att alla ska kunna se minst tre träd från sin bostad, skola eller arbetsplats, att varje stadskvarter ska ha minst 30 procents krontäckning och att avståndet från bostaden till ett grönområde inte ska överstiga 300 meter. I samverkan med stadsbyggnadsnämnden, miljönämnden och servicenämnden tar tekniska nämnden fram en genomförandeplan för att öka krontäckningen i områden där både krontäckningen är låg och där social sårbarhet för extremvärme är hög.

Under 2025 antog kommunfullmäktige Malmö stads vattentjänstplan. Vattentjänstplanen utgör ett kunskapsunderlag till nästkommande översiktsplan samtidigt som den, inom vissa frågeställningar bidrar med en ökad detaljeringsgrad av den gällande översiktsplanen. Under 2026 utreder

nämnden möjliga åtgärder för att förbättra vattenkvaliteten i kanalen och Pildammarnas vattentillförsel.

### **Planering mandatperioden**

Under mandatperioden ska tekniska nämnden arbeta aktivt för att värna och stärka ekosystemtjänster samt skapa utrymme för mer grönska och blågröna lösningar. Målet är att gynna den biologiska mångfalden och öka produktionen av ekosystemtjänster. Genom naturvårdsinriktade åtgärder, restaurering och återställning av naturmiljöer samt anpassade skötselmetoder kan den biologiska mångfalden stärkas ytterligare.

Träd och buskar är viktiga för att skapa en hållbar stad på lång sikt. De bidrar med ekosystemtjänster som dämpar klimatextremer och förbättrar luftkvaliteten. Malmö ligger nationellt och internationellt i framkant när det gäller trädfrågor. Ett särskilt trädbokslut har tagits fram för att följa utvecklingen av krontäckningsgrad och trädskötsel, och bokslutet redovisas som en indikator inom detta mål.

Tekniska nämnden ska arbeta för att öka mängden gröna miljöer i staden, både genom att minska hårdgjorda ytor på befintlig allmän platsmark och genom att främja ny grönska i planerings- och exploateringsprocesser. Kvaliteten på de gröna ytorna ska stärkas, och nämnden ska verka för en större variation av biotoper i staden. Dessutom behöver bristområden för urban grönska identifieras utifrån ett sårbarhets- och rättviseperspektiv och, i mån av resurser, åtgärdas.

Arbetet fortsätter med att stärka den naturvårdsinriktade skötseln och genomföra insatser som gör stadens gröna ytor mer tillgängliga och användbara. Tekniska nämnden fortsätter också att arbeta med intern kompetenshöjning inom området.

Nämnden ska dessutom anpassa och vidareutveckla den tekniska handboken så att den bättre stödjer målen om ökad biologisk mångfald och stärker de rekreativa kvaliteterna i stadens miljöer.

### **Metod för uppföljning**

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med tre indikatorer. Det är ett årligt trädbokslut, tillgängligheten till Malmös natur- och rekreationsområden är god samt den rekreativa kvaliteten i Malmös natur- och rekreationsområden är god

För varje av de tre indikatorerna har målvärden satts för helår under perioden 2024-2026. Genom avstämningar i årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska samtliga

indikatorers målvärden vara uppnådda eller endast ha mindre avvikelser.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en eller två av indikatorerna ha avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska alla indikatorerna ha avvikelser.

Bedömningen ska alltid innehålla en kortfattad motivering baserad på nämndens uppföljning och analys. Den redovisas med färgmarkering och kommentar. Nämnden gör också en bedömning av om arbetet väntas leda till önskad utveckling under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för hela mandatperioden. Effekten av nämndens arbete på Malmö och på kommunfullmäktigemålet kan vara komplex och svår att mäta under en mandatperiod, eller ta längre tid att uppnå. Nämnden säkerställer dock att arbetet rör sig i rätt riktning. I uppföljningen och analysen av målet kan även andra underlag än indikatorerna användas.





Indikator	Önskat utfall 2026
<b>Arligt trädbokslut</b>	
<b>Planeringskommentar</b> <p>För att följa tekniska nämndens arbete med trädplantering och trädskötsel har en särskild uppföljning kring arbetet tagits fram. Indikatorn redovisar antalet planterade träd, krontäckningsgrad och artdiversiteten i trädbeståndet.</p> <p><b>Önskat utfall:</b> Respektive delmoment (de tre delmomenten beskrivs nedan) bedöms var för sig. En samlad bedömning av utvecklingen görs därefter. Om den samlade bedömningen visar en övervägande positiv utveckling av de ingående delmomenten så anses nämnden ha uppnått önskat utfall, Indikatorn redovisas således efter följande kriterier: Uppnådd, delvis uppnådd eller ej uppnådd. Indikatorn ska följas upp i årsanalysen.</p> <p><b>Krontäckningsgrad:</b> Krontäckning innebär andel krontäckt yta i staden sett ovanifrån. Andelen krontäckning är ett bra mått som visar fördelningen av träd i staden och fungerar som en indikator på mängd ekosystemtjänster kopplade till trädbeståndet. 3-30-300-strategin lanserades 2021, och är inskriven i Malmös översiktsplan från 2023. Strategin innebär bland annat att varje geografiskt statistikområde (GESO), såväl som hela staden, bör ha minst 30% krontäckning. I dagsläget analyseras krontäckningsgraden i Malmö vartannat år då nuvarande analyser bygger på en bearbetning av stadsbyggnadskontorets lidarscanningar över staden. Idag finns möjlighet att rapportera förändringen i krontäckningen i Malmö vartannat år. Det innebär att krontäckningsgraden kan följas upp 2024 och 2026. Målvärdet för 2026 är att krontäckning har ökat för hela Malmö samt för dess geografiska statistikområden (GESO).</p> <p><b>Antal planterade träd:</b> Olika trädplanteringar kräver olika investeringar för ett långsiktigt hållbart resultat. Ett träd som planteras i hårdgjord stadsmiljö kräver mer avancerade växtbäddar vilket innebär en mångdubbelt högre kostnad i jämförelse med plantering i grönyta. Ett träd i hårdgjord stadsmiljö bidrar med viktiga ekosystemtjänster där vi har som störst behov av dem, vilket</p>	

Indikator	Önskat utfall 2026
<p>ger större klimatnytta kopplat till investeringen.</p> <p>Variationen i antal planterade träd per år kan kopplas till vilket sammanhang de planterats i och vilken kostnad det har medfört. För att förstå skillnaden i antal planterade träd per år är det därför intressant att analysera fördelning mellan planterade utifrån kategorierna "träd i hårdgjord stadsmiljö" och "träd i grönyta". Båda kategorierna (träd i hårdgjord yta och träd i grönyta) ska analyseras och utgångspunkten är att antalet planterade träd ska öka i båda kategorierna. Dock redovisas denna uppgift med ett års fördröjning.</p> <p>Målvärdet för 2026 är att 2250 träd planteras. Under åren 2020-2023 planterades i genomsnitt 1 700 träd per år.</p> <p><b>Art/sortfördelning i staden då detta mätvärde bedöms vara det viktigaste för ett långsiktigt hållbart trädbestånd.</b></p> <p>Ett hållbart trädbestånd som kan stå emot framtida utmaningar gällande sjukdomar och klimatförändringar är beroende av att trädpopulationen har en stor diversitet gällande art- och sortfördelning. Arbetet med artdiversitet i trädbeståndet är något som Malmö är i framkant med och har arbetat aktivt med sedan almsjukans härjningar. Ett varierat trädbestånd för hela staden är viktigt att hela tiden sträva efter och man bör därför kontinuerligt styra mot att ingen enskild trädart blir för dominerande i stadsmiljön. Ett vedertaget mått på ett hållbart trädbestånd är Frank Santamours regel, där ingen art/sort ska överstiga 10%. En analys görs på stadens geografiska statistikområden (GESO).</p> <p>Målvärdet för 2026 är att ingen art/sort ska överstiga 10% i staden som helhet.</p> <p><b>Definition antal planterade träd.</b></p> <p>Antalet planterade träd innefattar alla:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• träd som satts på samma plats som ersättningsträd för sådana som fällts</li> <li>• nya träd på ny plats i befintlig miljö</li> <li>• samt nya träd i exploateringsområden</li> </ul> <p>Med träd räknas alla kvaliteter som högstamsträd och större solitärbuskar och vi inkluderar även träd i urnor. Dock inte landskapskvaliteter/skogsplantor där trädarter planteras som små träd (då skulle antalet snabbt nå långt över 100 000 stycken).</p>	
<p><b>Tillgängligheten till Malmös natur- och rekreationsområden är god</b></p>	<p>minst70 %</p>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Varje år mäts tillgängligheten till Malmös natur- och rekreationsområden i närmiljöenkäten som riktar sig till Malmöbor och som har cirka 2 000 respondenter. Denna indikator har valts för att följa upp ökat utbud av gröna miljöer i Malmö. Indikatoren finns även med som en av flera indikatorer under målet "Tillgängligheten, den rekreativa kvaliteten och ytan natur- och rekreationsområden ska öka" i naturvårdsprogrammet som kommunfullmäktige antog 2023.</p> <p>Målvärdet är att andelen Malmöbor som tycker tillgängligheten till natur- och rekreationsområden är god ska vara 70 procent eller högre. Frågan fanns med i undersökningen tidigare men har omformulerats till följd av målet och indikatoren i naturvårdsprogrammet varför det inte finns någon längre tidsserie att basera målvärdet på.</p> <p>Indikatoren ska följas upp i årsanalys under 2024-2026.</p>	
<p><b>Den rekreativa kvaliteten i Malmös natur- och rekreationsområden är god</b></p>	<p>minst70 %</p>
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Varje år mäts kvaliteten till Malmös natur- och rekreationsområden i närmiljöenkäten som riktar sig till Malmöbor och som har cirka 2 000 respondenter. Denna indikator har valts för att följa upp kvaliteten av gröna miljöer i Malmö. Indikatoren finns även med som en av flera indikatorer under målet "Tillgängligheten, den rekreativa kvaliteten och ytan natur- och rekreationsområden ska öka" i naturvårdsprogrammet som kommunfullmäktige antog 2023.</p>	



Indikator	Önskat utfall 2026
<p>Målvärdet är att andelen Malmöbor som tycker kvaliteten till natur- och rekreationsområden är god ska vara 70 procent eller högre. Frågan fanns med i undersökningen tidigare men har omformulerats till följd av målet och indikatorn i naturvårdsprogrammet varför det inte finns någon längre tidsserie att basera målvärdet på.</p> <p>Indikatorn ska följas upp i årsanalys under 2024-2026.</p>	

## Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering

-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  13 Bekämpa klimatförändringarna

### Planeringskommentar

#### Planering 2026

Tekniska nämnden tar en aktiv roll i klimatomställningen genom att utveckla energihamnen till ett nav för Malmös energiförsörjning, med fokus på elproduktion, energieffektivisering, kraftvärme, energilagring och störningsreserv. En nära dialog med nystartade Malmö Energi och Hållbarhet AB och stadsbyggnadsnämnden är viktig i omställningsarbetet. Bland annat fortsätter utredningar om lokaliseringsmöjligheter för olika typer av energiproduktion i Malmös hamnområde. Under 2026 kommer tekniska nämnden genomföra en särskild uppföljning av arbetet med förbättring och optimering av värme- och ventilationssystem för att bedöma energieffektiviseringen i nämndens byggnader.

Tekniska nämnden deltar också i utredningen av möjligheterna för energigemenskap på Jägersro i samverkan med kommunstyrelsen.

Tekniska nämndens arbete med olika externa samarbetspartners inom Malmö Energy Lab fortsätter under 2026, med avsikten att hitta nya samarbetsformer för att åstadkomma bättre el- och energiproduktion samt lagring av energi.

#### Planering mandatperioden

Det löpande arbetet med energieffektivisering fortsätter under mandatperioden. Arbetet handlar främst om att förbättra och optimera värme- och ventilationssystemen i nämndens byggnader, byta till mer energieffektiva belysningsarmaturer för gatubelysningen samt anpassa arrangemang för att minska energiförbrukningen.

Malmö hamn har stor potential för förnybar elproduktion. Under mandatperioden stärks arbetet med effektiva energilösningar, bland annat genom externfinansierade projekt i samarbete med kommersiella aktörer.

En systemdemonstrator kommer att utvecklas för att testa och visa hur ett resilient energisystem kan byggas upp i Malmö.

Tekniska nämnden har under lång tid arbetat med att energieffektivisera stadens belysning. Belysning är en viktig del av stadsmiljön och ljus bidrar till ökad trygghet.

### Metod för uppföljning

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med två indikatorer "Tekniska nämndens elanvändning avseende gatubelysning" och "Byte av antal belysningsarmaturer till mer energieffektiva sådana".

För båda indikatorerna har målvärden satts för helår under perioden 2024-2026. Genom avstämningar i årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekt för perioden 2024-2026.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålet går enligt planering ska båda indikatorerna vara uppnådda.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålet delvis går enligt planering kan en av indikatorerna ha avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålet inte går enligt planering ska båda indikatorerna ha avvikelser.

Bedömningen ska alltid innehålla en kortfattad motivering baserad på nämndens uppföljning och analys. Den redovisas med färgmarkering och kommentar. Nämnden gör också en bedömning av om arbetet väntas leda till önskad utveckling under mandatperioden.









Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för hela mandatperioden. Effekten av nämndens arbete på Malmö och på kommunfullmäktigemålet kan vara komplex och svår att mäta under en mandatperiod, eller ta längre tid att uppnå. Nämnden säkerställer dock att arbetet rör sig i rätt riktning. I uppföljningen och analysen av målet kan även andra underlag än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
<b>Tekniska nämndens elanvändning avseende gatubelysning</b>	2 %
<b>Planeringskommentar</b>	
Tekniska nämndens elanvändning för gatubelysning ska minska med minst 2 procent årligen för perioden 2024-2026. Basvärdet för år 2023 är 20 570 603 KWH. För 2025 var utfallet 20 614 278 KWH vilket innebär att minskningen under 2026 ska uppgå till 412 286	

Indikator	Önskat utfall 2026
KWH. Indikatorn ska följas upp vid årsanalys under perioden 2024-2026	
<b>Byte av antal belysningsarmaturer till mer energieffektiva sådana</b>	4 500
<b>Planeringskommentar</b> Tekniska nämnden ska årligen byta 1500 olika typer av belysningsarmaturer till mer energieffektiva sådana under perioden 2024-2026. Indikatorn ska följas upp vid årsanalys under perioden 2024-2026.	

## Målområde - En mer jämlik stad

### Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

#### Planeringskommentar

##### Planering 2026

Tekniska nämnden fortsätter arbetet med att möjliggöra ett bostadsbyggande med blandade bostadsformer i Malmö, med särskilt fokus på bostäder för äldre, studenter och Malmöbor med låga inkomster. Arbetet utgår från 2024 års utredning om rabatterad tomträtt. Under 2026 tar nämnden till vara på utredningens resultat och genomför de åtgärdsplaner som tagits fram, i nära samverkan med stadsbyggnadsnämnden. Under 2026 fortsätter arbetet för att implementera sociala krav i markanvisningar för ökad social hållbarhet och minskad segregation. Erfarenheterna av Mallbo är en del av det arbetet.

Tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden arbetar tillsammans för att ta fram detaljplaner och byggklar mark för nya bostäder. Arbetet omfattar både det totala antalet nya bostäder per år och antalet hyresrätter. Tekniska nämnden verkar även för att MKB Fastighets AB (MKB) tilldelas mark som gör det möjligt att genomföra bolagets nyproduktionsplaner. Framöver läggs särskilt fokus på bostäder för service och seniorer, studenter samt Malmöbor med låga inkomster.

Under 2026 behandlar kommunfullmäktige bostadsförsörjningsprogrammet som syftar till att säkerställa att ändamålsenliga åtgärder för bostadsförsörjningen kan förberedas och genomföras. När programmet är

beslutat påbörjar tekniska nämnden implementeringen av de åtgärder som faller inom nämndens ansvar. Bostadsförsörjningen är en angelägenhet för hela staden, och arbetet med att ta fram programmet sker därför nämndsövergripande och i samverkan.

### **Planering mandatperioden**

Malmös starka befolkningsutveckling innebär ett fortsatt behov av nya bostäder. Den övergripande inriktningen för stadens arbete med bostadsförsörjning är att skapa en attraktiv bostadsmarknad och säkerställa ett bostadsbyggande som möter den demografiska utvecklingen. Bostäder byggs dels på kommunal mark som tillhandahålls genom tekniska nämndens exploateringsverksamhet, dels på privat mark där exploateringsavtal tecknas med externa aktörer för att möjliggöra genomförandet av nya detaljplaner.

Exploateringsverksamheten är tydligt beskriven i tekniska nämndens reglemente som en del av stadens arbete med bostadsförsörjning. Blandade upplåtelseformer är ett uttalat mål för att skapa ett varierat utbud av nya bostäder och möta olika gruppers behov och önskemål. Staden ska också ta fram fler tomter för småhus. Mot bakgrund av det aktuella behovet läggs särskilt fokus på att möjliggöra produktion av nya hyresrätter, samtidigt som ambitionen är att alla bostadsområden ska ha blandade upplåtelseformer. Målet är att skapa mångfald och variation i nya stadsdelar och att komplettera befintliga områden med bostadstyper och upplåtelseformer som idag saknas, för att minska segregationen.

Malmö stad ska motverka segregation både i planeringen av nya bostäder och i förvaltningen och förmedlingen av befintliga bostäder. En central aktör i detta arbete är Malmö stads allmännyttiga bostadsbolag, MKB, som tekniska nämnden samarbetar nära med. Vid lokalisering av offentliga institutioner ska deras potential att bidra till minskad segregation alltid vägas in.

Arbetet med att motverka segregation kräver bred samverkan. Flera aktörer bidrar, bland annat andra förvaltningar, statliga myndigheter, civilsamhället och näringslivet.

### **Metod för uppföljning:**

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med två indikatorer. Det är antal bostäder som möjliggörs genom överlåtelse- eller upplåtelseavtal på kommunal mark beslutade av tekniska nämnden samt antal initierade bostäder på kommunal mark genom ansökta detaljplaner. För varje av de två indikatorerna har målvärden satts för delår och helår under perioden 2024-2026. Genom avstämningar i delårsrapport och årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med

kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska samtliga indikatorers målvärden vara uppnådda eller endast ha mindre avvikelser.









- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en eller två av indikatorerna ha avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska båda indikatorerna ha avvikelser.

Bedömningen ska alltid innehålla en kortfattad motivering baserad på nämndens uppföljning och analys. Den redovisas med färgmarkering och kommentar. Nämnden gör också en bedömning av om arbetet väntas leda till önskad utveckling under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för hela mandatperioden. Effekten av nämndens arbete på Malmö och på kommunfullmäktigemålet kan vara komplex och svår att mäta under en mandatperiod, eller ta längre tid att uppnå. Nämnden säkerställer dock att arbetet rör sig i rätt riktning. I uppföljningen och analysen av målet kan även andra underlag än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
<b>Antal bostäder som möjliggörs genom överlåtelse- eller upplåtelseavtal (på kommunal mark) beslutade av tekniska nämnden</b>	600
<b>Planeringskommentar</b> Tekniska nämnden har som ansvar att tillhandahålla kommunal mark för bostadsbyggande. Genom att teckna köpeavtal eller tomträttsavtal med olika byggherrar möjliggörs för dessa att producera nya bostäder. Efter tillträde har byggherrarna möjlighet att påbörja byggnationen av de nya bostäderna i projektet. Målvärdet för perioden 2024-2026 är att tekniska nämnden möjliggör minst 600 bostäder på kommunal mark. Under perioden 2024 till och med delår 2025 har 16 bostäder möjliggjorts. Målvärdet kommer att justeras inför den kommande mandatperioden. Indikatorn ska följas upp i delårsrapport och årsanalys under 2024-2026.	
<b>Antal initierade bostäder på kommunal mark genom ansökta detaljplaner</b>	2 000
<b>Planeringskommentar</b> För att säkerställa att det löpande skapas förutsättningar för att kunna upplåta byggklar mark för bostäder (på kommunal mark) ansöker tekniska nämnden om detaljplaner hos stadsbyggnadsnämnden. Målvärdet för perioden 2024-2026 är att 2000 bostäder på kommunal mark initieras genom ansökta detaljplaner. Under perioden 2024 till och med delår 2025 har 410 bostäder initierats. Målvärdet kommer att justeras inför den kommande mandatperioden. Indikatorn ska följas upp i delårsrapport och årsanalys under perioden 2024-2026.	

## **Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden**

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar**

#### **Planering 2026**

Tekniska nämnden utvecklar arbetssätt, metoder och verktyg för att stärka kvaliteter som trygghet, tillgänglighet och barnens perspektiv i stadsutvecklingen. Under 2026 hålls utbildningar med fokus på barnrätt och barnperspektiv för stora delar av verksamheten, och användningen av verktyg för ökat systematiskt arbete med dessa frågor implementeras.

Malmö Möts och demokrativeckan är centralt för stadens arbete med att en mer motståndskraftig demokrati med ökad sammanhållning i staden. Under 2026 kommer tekniska nämnden samordna insatser, upplåta plats och ta tillvara på engagemang inom områdessamverkan, för att bidra till konceptet.

Under 2026 kommer tekniska nämnden fortsätta sitt utvecklingsarbete för att organisera och mobilisera lokala krafter inom ramen för samverkansuppdraget. I arbetet med att ta till vara på civilsamhällets engagemang i stadsutvecklingsfrågor utvecklas också förvaltningens samarbete med andra delar av staden inom ramen för lokal utveckling.

Under 2025 tecknades en överenskommelse om samarbetsprojekt för tillgängliga livsmiljöer mellan funktionsstödsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och servicenämnden. Överenskommelsen innebär att nämnderna under 2026 ska samarbeta kring fem aktiviteter som syftar till att ytterligare tillgängliggöra stadens livsmiljöer.

Aktiviteterna omfattar insatser inom (1) universell utformning genom stadsbyggnadsprocessen, (2) hörslingor i receptioner och möteslokaler, (3) kompetenshöjande insatser inom tillgänglighetsområdet, (4) tillgängliggörande av Malmö stads e-tjänster, samt (5) information om tillgänglighet i Malmö stads offentliga miljöer. Tekniska nämnden ansvarar tillsammans med stadsbyggnadsnämnden för den aktiviteten om universell design och ska under 2026 konkretisera insatsen.

Tekniska nämnden kommer att fortsätta utveckla arbetet med åldersvänlig stad, utöka restider med seniorbiljetten och se över och utveckla färdtjänsten.

Under 2026 planeras följande evenemang av tekniska nämnden:

- Aktivering Skeppsbrokajen
- Aktivering Varvsbassängen
- Aktivering Färjeterminalen
- Malmö Garden show
- Nationaldagen
- Aktivering demokrativeckan
- Sommarlovsverksamhet
- Malmöfestivalen
- Barnens parkfestival
- Vinter i City med luciakröning
- Vinterspelen

### **Planering mandatperioden**

Tekniska nämnden arbetar med ett treårigt projekt med tillgänglighetsåtgärder i befintlig miljö. Inom detta projekt har det inrymts kantstenssänkningar och anpassning av övergångsställen. För tillfället prioriteras att anpassa övergångsställen i befintlig miljö. Vidare arbetar nämnden med att åtgärda enkelt avhjälpna hinder. Inom detta projekt utförs en rad olika insatser såsom åtgärder i gångbanor, ledstänger och kontrastmarkering i trappa och ramp, åtgärder på lekplatser, anpassning av busshållplatser m.m. Inom detta arbete kan också inrymmas åtgärder baserat på synpunkter från malmöborna. Utöver det arbete som drivs inom dessa specifika tillgänglighetsprojekt så deltar tillgänglighetskompetens i andra projekt för att se till att den allmänna platsen är tillgänglig för alla. Inom storstadspaketet är bevakningen av tillgänglighetsfrågan central. Det gäller också inom nämnden exploateringsarbete och i utformningsdiskussioner.

Tekniska nämnden fortsätter arbetet med att utveckla samverkan med lokala aktörer i Malmös områden. Den samverkansmodell som nämnden har tagit fram används som ett verktyg för att organisera och mobilisera lokala krafter i utsatta områden, vilket bidrar till att öka områdenas resiliens inför framtida utmaningar. Genom att stärka samverkan blir Malmö stad på ett mer direkt sätt delaktig i den lokala utvecklingen. Samverkan ger också en högre grad av lokalkännedom och kunskap, vilket är värdefullt för framtida planering och projekt.

Under mandatperioden utökas bevakningsområdet kommunala ordningsvakter: i Folkets park, Södervärn, övriga Möllevången samt Rådmanstvången. Arbetet med att se över och utveckla färdtjänsten fortsätter.

Arbetet med tillgänglighets- och funktionsrättsfrågor är ett stadsövergripande ansvarsområde som behöver bedrivas långsiktigt och i

samverkan inom och mellan förvaltningar, funktionsrättsorganisationer och Malmöbor med funktionsnedsättningar. Ett arbete har inletts med att ta fram en gemensam riktning för tillgänglighet i staden, med fokus på service, digitalisering och lokaler. Arbetet sker i samverkan mellan stadsbyggnadskontoret, serviceförvaltningen, fastighets- och gatukontoret och funktionsstödsförvaltningen.

### Metod för uppföljning:

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med en indikator. Det är årligt bokslut baserat på samverkansorganiseringarnas återrapportering. För indikatorn görs en bedömning om det önskade utfallet är uppnått, delvis uppnått eller inte uppnått. Genom avstämningar i årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska indikatorn bedömas uppnådd.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering ska indikatorn bedömas vara delvis uppnådd.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska indikatorn bedömas inte uppnådd.

Bedömningen ska alltid innehålla en kortfattad motivering baserad på nämndens uppföljning och analys. Den redovisas med färgmarkering och kommentar. Nämnden gör också en bedömning av om arbetet väntas leda till önskad utveckling under mandatperioden.








Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för hela mandatperioden. Effekten av nämndens arbete på Malmö och på kommunfullmäktigemålet kan vara komplex och svår att mäta under en mandatperiod, eller ta längre tid att uppnå. Nämnden säkerställer dock att arbetet rör sig i rätt riktning. I uppföljningen och analysen av målet kan även andra underlag än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
<b>Årligt bokslut baserat på samverkansorganiseringarnas återrapportering</b>	
<b>Planeringskommentar</b> Tekniska nämnden har i dagsläget nio samverkansorganiseringar/BIDar och samverkansstöd i enlighet med nämndens samverkansmodell. Fler samarbeten kan bli aktuella.	



Indikator	Önskat utfall 2026
<p>För att följa tekniska nämndens arbete med lokal utveckling via samverkan har denna uppföljning kring arbetet tagits fram. Indikatorn baseras på samverkansorganiseringarnas årliga åiterrapportering som genomförs i slutet av respektive år. Vid uppföljning av indikatorn görs en kvalitativ samlad bedömning av de aktiviteter som genomförts under året och vilka effekter de haft.</p> <p>Målsättningen är att arbetet lett till effekter som stärker delaktigheten och ökar den sociala sammanhållningen i de olika delområdena.</p> <p><b>Önskat utfall:</b></p> <p>En samlad bedömning av nämndens arbete med lokal utveckling genom samverkan görs. Om den samlade bedömningen visar en övervägande positiv utveckling anses nämnden ha uppnått önskat utfall, Indikatorn redovisas således efter följande kriterier: Uppnådd, delvis uppnådd eller ej uppnådd. Indikatorn ska följas upp i årsanalysen 2024-2026.</p>	

## Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### Planeringskommentar

#### Planering 2026

Under 2026 kommer tekniska nämnden att bidra till kommunstyrelsens uppdrag att etablera en kommungemensam trygghetscentral som kan ge ett samlat grepp om larmhantering, informationsinsamling och beredskap. Arbetet är ett led i stadens ansträngningar för ökad beredskap och motståndskraft vid oönskade händelser.

Under 2026 kommer tekniska nämnden, som en del i arbetet med ny styrmodell aktualisera trygghets- och säkerhetsstrategin och utforma en där tillhörande uppföljning genom trygghetsbokslut.

Under 2026 genomförs löpande trygghetsskapande åtgärder, såsom beskärning för bättre sikt, klottersanering och renhållningsinsatser. En viktig del av arbetet är insatser som påverkar trafikbeteenden som upplevs som otrygga. Fokus ligger också på att utveckla verktyg för trygghetsfrämjande planering och gestaltning samt på att säkerställa att årets arrangemang genomförs på ett tryggt och säkert sätt.

En viktig del av arbetet för att trycka tillbaka brottsligheten och det grova våldet i Malmö är samverkan med andra myndigheter. Tekniska nämnden fortsätter sitt samarbete med Polismyndigheten under 2026, för att skapa en trygg och säker stad. Under 2026 arbetar tekniska nämnden med

skadedjursbekämpning med målet att skapa en renare och tryggare stad.

### **Planering mandatperiod**

Malmö stad har idag en omfattande verksamhet inom trygghet och säkerhetsområdet, samtidigt finns det områden att utveckla och förbättra. Tekniska nämnden bidrar till målet både ur ett långsiktigt perspektiv och genom mer konkreta insatser i staden.

Vidare kommer nämnden även att utveckla arbetet med renhållning som är en av de faktorer som skapar en upplevd otrygghet i staden. En viktig del i det arbetet är att verka för beteendeförändringar som minskar nedskräpningen i staden. Andel Malmöbor som tycker att renhållningen av allmän plats som till exempel gator, torg och lekplatser sköts bra ger årligen en indikation om Malmöbornas uppfattning som främst speglar attraktiviteten av staden men även den upplevda trygghetskänslan. Uppföljningen här sker under målet Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv. Även i byggandet och underhållet av staden bidrar nämnden konkret till målet. Exempel på insatser är att utveckla belysningen i stadens offentliga rum där malmöborna rör sig och hastighetsbegränsande inslag i stadens gatunät. När det gäller trygghetskameror bidrar nämnden med förutsättningsskapande infrastruktur.

Trygghet kan även skapas genom att ge gator och platser en ny funktion. Utöver de konkreta insatserna i byggandet och underhållet av staden, samverkar även tekniska nämnden med andra aktörer för att bidra till tryggheten och delaktigheten i staden. Dessutom fortsätter nämnden dialogarbetet med Malmöborna i stadsutvecklingen, exempelvis kopplat till storstadspaketet.

Tekniska nämnden både medverkar i och har egna arrangemang. Dessa bidrar också till ökad trygghet och delaktighet. Genom arrangemangen rör sig människor i deras stad, använder den och gör den levande. I samband med arrangemang sker utbildning av medarbetare och personal kring vaksamhet och annat brottsförebyggande arbete samt att belysning av arrangemangsplatserna bidrar förebyggande. Likaså görs förebyggande arbete genom att extra renhållning och snabb klottersanering genomförs i samband med arrangemang. I aktiveringen av gaturummen samverkar nämnden med kulturnämnden och fritidsnämnden. Tekniska nämnden samarbetar också med polisen och fastighetsägare kring trygghetsfrågor. Arbetet med Boende, integration och dialog (BID) på Möllevången, Rosengård, Hyllie och Seved fortsätter.

### **Metod för uppföljning:**

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med två indikatorer. Det är dels antal åtgärder med avsikt att skapa ökad säkerhet i det offentliga rummet och årlig uppföljning av tekniska nämndens trygghets- och säkerhetsstrategi.

Målvärdena har satts för delår och helår under perioden 2024-2026. Genom avstämningar i delårsrapport och årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska båda indikatorernas målvärden vara uppnådda.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en indikator ha avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska båda indikatorerna ha avvikelser.

Bedömningen ska alltid innehålla en kortfattad motivering baserad på nämndens uppföljning och analys. Den redovisas med färgmarkering och kommentar. Nämnden gör också en bedömning av om arbetet väntas leda till önskad utveckling under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för hela mandatperioden. Effekten av nämndens arbete på Malmö och på kommunfullmäktigemålet kan vara komplex och svår att mäta under en mandatperiod, eller ta längre tid att uppnå. Nämnden säkerställer dock att arbetet rör sig i rätt riktning. I uppföljningen och analysen av målet kan även andra underlag än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
<b>Antal åtgärder med avsikt att skapa ökad säkerhet i det offentliga rummet.</b>	30
<b>Planeringskommentar</b> Tekniska nämnden arbetar med en rad åtgärder för att öka säkerheten i det offentliga rummet. Detta rör sig konkret om belysning i gång- och cykelbanor samt gc-tunnlar, belysning vid hundrastplatser och lekplatser samt infrastruktur för övervakningskameror. Målvärdet för perioden 2024-2026 är 30 åtgärder vilket baseras på en långsiktig plan för arbetet. För 2026 återstår 15 åtgärder. Indikatorn ska följas upp vid delårsrapport och årsanalys under perioden 2024-2026.	
<b>Årlig uppföljning av tekniska nämndens trygghets- och säkerhetsstrategi</b>	
<b>Planeringskommentar</b> Tekniska nämndens trygghets- och säkerhetsstrategi följs upp årligen som en samlad bedömning av det arbete som genomförts. <b>Önskat utfall:</b> Önskat utfall: Respektive delmoment (de fyra delmomenten beskrivs nedan) bedöms var för sig utifrån om trenden är positiv, neutral eller negativ. En samlad bedömning av utvecklingen görs därefter. Om den samlade bedömningen visar en övervägande positiv utveckling av de ingående delmomenten så anses nämnden ha uppnått önskat utfall, Indikatorn redovisas således efter följande kriterier: Uppnådd, delvis uppnådd eller ej uppnådd. Indikatorn ska följas upp i årsanalys 2024, 2025 och 2026.	

Indikator	Önskat utfall 2026
<b>Delmoment:</b> 1) Renhållning för ökad trygghet, 2) Trygghetsfrämjande faktorer i planarbetet, 3) Trafikbeteende och otrygghet i trafikmiljön och 4) Rätt åtgärder för ökad trygghet i befintlig stad.	








## **Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, bolag och kommunalförbund, undersöka förutsättningarna för etablering av en kommungemensam trygghetscentral**

Stadskontoret kommer, i samarbete med berörda förvaltningar och bolag, att utarbeta en planering och process för arbetet.

Uppdraget ska utöver en kort sammanfattning i årsanalysen också rapporteras som ett särskilt ärende till kommunfullmäktige.

## **Målområde - En god organisation**

### **Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar**

-  1 Ingen fattigdom
-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar**

#### **Planering 2026**

Genom det systematiska arbetsmiljöarbetet ska risker för hot och våld tydliggöras och så långt som möjligt förebyggas. Det ska vara tydligt i organisationen hur man ska agera när hotfulla eller våldsamma situationer uppstår, och de som drabbas ska få ett tryggt och tydligt stöd. Med väl kända rutiner för hot och våld samt för krisstöd ska både medarbetare och chefer känna sig trygga i att hjälp finns att få när svåra situationer inträffar. Under 2026 tar nämnden över verksamheten i det tidigare kommunala bolaget PÖMAB och särskilt fokus kommer läggas på gemensamma arbetssätt i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

En god introduktion för nyanställda är avgörande. Upplevelsen av den första tiden på en ny arbetsplats påverkar både hur snabbt man kommer in i sitt uppdrag och hur länge man väljer att stanna. Tekniska nämnden kommer därför att utveckla sina rutiner för introduktion av både nya

medarbetare och nya chefer. Under 2026 arbetar nämnden särskilt med att stärka det utvecklande medarbetarskapet och ledarskapet

### **Planering mandatperiod**

Malmö stad verkar för att vara landets bästa offentliga arbetsgivare. Tekniska nämnden bidrar till detta genom att främja ett hållbart arbetsliv genom trygga anställningar, bra anställningsvillkor och goda möjligheter till utveckling. Ett hållbart arbetsliv uppnås genom att ha en god balans mellan tilldelat uppdrag och tilldelade resurser. Genom att vidareutveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet skapar tekniska nämnden förutsättningar för både chefer och medarbetare att påverka sin arbetsmiljö och därmed vara hållbara över tid. Tekniska nämnden kommer att vidareutveckla en god samverkan mellan de fackliga organisationerna och arbetsgivaren, vilket kommer att skapa ett större lugn och tydlighet i organisationen. Genom en god kommunikation och ett utvecklande förhållningssätt mellan medarbetare och chefer skapas förutsättningar för kreativitet, engagemang och respekt. Chefers uppdrag ska vara tydligt för att ge förutsättningar att bibehålla ett gott ledarskap. En god organisation med en bra arbetsmiljö ska också förebygga och minimera otillbörlig påverkan, hot och våld.

En god organisation präglas av jämställdhet och mångfald. Dessa frågor integreras i arbetet för att säkerställa en god arbetsmiljö vilket innebär att förslag och beslut analyseras ur de olika perspektiven för att klargöra möjliga konsekvenser.

### **Metod för uppföljning:**

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med två indikatorer. De två indikatorerna är sjukfrånvaro och HME-totalindex. För de båda indikatorerna har målvärden satts för delår och helår för sjukfrånvaron och på helår för HME.

Genom avstämningar i delårsrapport och årsanalys är det möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekt för perioden 2024-2026.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska båda indikatorernas målvärden vara uppnådda.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en av indikatorerna ha avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska båda indikatorerna ha avvikelser.








Bedömningen ska alltid innehålla en kortfattad motivering baserad på

nämndens uppföljning och analys. Den redovisas med färgmarkering och kommentar. Nämnden gör också en bedömning av om arbetet väntas leda till önskad utveckling under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för hela mandatperioden. Effekten av nämndens arbete på Malmö och på kommunfullmäktigemålet kan vara komplex och svår att mäta under en mandatperiod, eller ta längre tid att uppnå. Nämnden säkerställer dock att arbetet rör sig i rätt riktning. I uppföljningen och analysen av målet kan även andra underlag än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
<b>HME totalindex (Hållbart medarbetarengagemang) , kvinnor och män</b>	minst 76
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Uppföljningen bygger på HME-index (Hållbart medarbetarengagemang) som Malmö stads årliga medarbetarenkät genererar. Syftet är att ge underlag för utveckling och styrning av verksamheten, möjliggöra jämförelser men också att möjliggöra analyser av kopplingen mellan att skapa, tillvarata och upprätthålla medarbetarengagemang. HME-enkäten riktar in sig på områdena motivation, ledarskap och styrning.</p> <p>Förväntat resultat för 2026 är HME totalindex på minst 76 på fastighets- och gatukontoret, av ett index på 100.</p> <p>Indikatorn ska följas upp vid årsanalyserna 2024-2026</p>	
<b>Sjukfrånvaro, kvinnor och män</b>	max 4 %
<p><b>Planeringskommentar</b></p> <p>Det är viktigt att följa upp och analysera sjukfrånvaron regelbundet för att kunna vidta erforderliga åtgärder och möta målet att vara en attraktiv arbetsgivare. Målvärdet avser den totala sjukfrånvarovolym på fastighets- och gatukontoret, vilket innebär andel sjukdagar i förhållande till antalet anställningsdagar. Uppföljning sker även av kort respektive lång sjukfrånvaro.</p> <p>Målvärdet för perioden 2024- 2026 är en sjukfrånvaro på högst 4 % på fastighets- och gatukontoret per år.</p> <p>Indikatorn ska följas upp vid delårsrapport och årsanalys under perioden 2024-2026</p>	

## Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### Planeringskommentar

### Planering 2026

Tekniska nämnden tar tillvara på ungas intresse för samhällsnytta och deras nyfikenhet inför studier. Nämnden påverkas fortsatt av konkurrensen om arbetskraft, exempelvis ingenjörer, både från den privata sektorn och från andra kommuner. Arbetet med att attrahera rätt målgrupper utvecklas under 2026, bland annat genom samarbete med övriga tekniska nämnder och närvaro på jobbmässor.

Målet är att öka kännedomen om nämndens uppdrag och göra det mer attraktivt, så att det även framöver är möjligt att rekrytera, utveckla och behålla medarbetare och därmed säkerställa en hög kvalitet i leveransen till Malmöbor och besökare. Under 2026 kommer nämnden att utbilda chefer i process för enhetlig hantering av rekrytering.

För att nämnden långsiktigt ska kunna säkerställa kompetensförsörjning bedrivs ett arbete för att ge trygga chefer som ges goda förutsättningar att leda, utveckla och behålla medarbetare. Under 2026 följs successionsplaneringen och arbetet med de kritiska kompetenserna upp.

### **Planering mandatperiod**

Offentliga sektorn ses som allt intressantare som arbetsgivare bland unga enligt SKR:s rapport "Unga och välfärdsjobben". Unga personer, 16–29 år, är en trygghetssökande generation där trygg anställning är viktigt. Trygghet är något som unga i stor utsträckning associerar med jobben i kommuner och regioner. Dagens unga beskrivs också som samhällsintresserade i rapporten, det är framför allt viljan att bidra till samhället som lockar. Enligt rapporten anser dock unga att kommuner och regioner kan bli bättre på att "visa upp sig". Det finns en relativt stor osäkerhet kring vad jobben i kommuner och regioner innebär, men ett stort intresse av att få veta mer 72 % av de unga svarar att de vill ha mer information. I de uppföljningssamtal som tekniska nämnden genomfört med nyanställda lyfter flera fram att en anledning till att de valde Malmö stad som arbetsgivare är att det upplevs som en trygg anställning. I uppföljningssamtalen framkommer det att flera av de nyanställda hade dålig kännedom om förvaltningen och vilka arbeten som finns inom tekniska nämndens uppdrag innan de blev anställda. Andra anledningar till att de nyanställda valde fastighets- och gatukontoret är bland annat att storstadspaketet lockade, att det är spännande med en stor kommun och att tekniska nämndens uppdrag är brett med intressanta tjänster.

### **Metod för uppföljning:**

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med en indikator, personalomsättning. För indikatorn personalomsättning finns målvärdet för delår och helår och målvärdet ska inte överstiga 10 procent. Genom avstämningar i delårsrapport och årsanalys är det möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med

kommunfullmäktigemålet går enligt planering ska indikatorns målvärde vara uppnått.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan indikatorn ha mindre avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska indikatorn ha avgörande avvikelser.

Bedömningen ska alltid innehålla en kortfattad motivering baserad på nämndens uppföljning och analys. Den redovisas med färgmarkering och kommentar. Nämnden gör också en bedömning av om arbetet väntas leda till önskad utveckling under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för hela mandatperioden. Effekten av nämndens arbete på Malmö och på kommunfullmäktigemålet kan vara komplex och svår att mäta under en mandatperiod, eller ta längre tid att uppnå. Nämnden säkerställer dock att arbetet rör sig i rätt riktning. I uppföljningen och analysen av målet kan även andra underlag än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
<b>Årlig personalomsättning, kvinnor och män</b>	Högst 10 %
<b>Planeringskommentar</b> Indikatorn har valts för att följa personalomsättningen, det vill säga antalet tillsvidareanställda som avslutar sin anställning i förhållande till medeltal antal medarbetare på förvaltningen. Målvärdet för perioden 2024-2026 är en personalomsättning på högst 10 % på fastighets- och gatukontoret per år. Indikatorn ska följas upp vid delårsrapport och årsanalys under perioden 2024-2026.	

## Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service



5 Jämställdhet



10 Minskad ojämlikhet



16 Fredliga och inkluderande samhällen

### Planeringskommentar

#### Planering 2026

Under 2026 görs insatser för att tydliggöra kommunikationen till Malmöborna i samband med ombyggnationer och entreprenader i staden. Storstadspaketet och andra satsningar kommer att påverka Malmöbornas vardag med avstängningar och byggplatser. Tekniska nämnden arbetar med att i ännu högre utsträckning tydliggöras för Malmöborna vad som sker och varför det sker. Under 2026 genomförs insatser för att öka mognaden



och stärka förmågan inom digitalisering och användning av artificiell intelligens i syfte att förbättra kvalitet, tillgänglighet och effektivitet i servicen till Malmöborna.

För att åstadkomma likvärdig service och god serviceinriktad myndighetsutövning samverkar tekniska nämnden med bland andra arbetsmarknads- och socialnämnden, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden och kommunstyrelsen. Det görs inom ramen för det kommunövergripande arbetet med serviceinriktad myndighetsutövning, Forum för företagsservice, som leds av kommunstyrelsen. Under året ska nämnden verka för en gemensam digital plattform, inom ramen för forumet, som samlar ärenden från olika förvaltningar, förenklar kontakten med kommunen och ger företag en tydlig överblick över sina processer. Arbetet är en del av det kommungemensamma arbetet med det nya näringslivsprogrammet. Under 2026 kommer därtill en utbildningsinsats för likvärdig myndighetsutövning att genomföras.

### **Planering mandatperioden**

Samhällets digitalisering påverkar oss i många avseenden. Både privatpersoner, näringsliv och andra offentliga aktörer är vana vid digitala verktyg. De förväntar sig en smidig digital service kombinerat med ett professionellt och kunnigt personligt bemötande. Tekniska nämnden planerar att genomföra insatser av både mer förutsättningsskapande och långsiktig karaktär samt konkreta aktiviteter.

Generellt kommer nämnden arbeta med att klargöra effektiviseringsmöjligheter med hjälp av digitala verktyg. Ett exempel på ett mer övergripande område är att applicera Malmö stads systemförvaltningsmodell av IT-system inom verksamheten.

Exempel på mer konkreta insatser är att fortsätta utveckla FGK-kartan som är ett viktigt digitalt verktyg för verksamheten. Vidare kommer även verksamhetens ärendeprocess att utvecklas med målsättningen att bli mer effektiv och digital. Därtill ska nämnden även utreda hur avtalsbevakning skulle kunna underlätta hanteringen av övriga avtal inom verksamheten. I den digitala utvecklingen är det även viktigt att beakta den personliga integriteten. Därför ska tekniska nämnden att fortsätta utveckla sitt arbete med dataskydd och informationssäkerhet.

### **Metod för uppföljning**

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med en indikator, Nöjdhet med tekniska nämndens arbete med markupplåtelse på allmän platsmark. För indikatorn finns målvärdet på helår på 81. Genom avstämningar i årsanalys under 2024 och 2026 är det möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med

kommunfullmäktigemålet går enligt planering ska indikatorns målvärde vara uppnått.

- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan indikatorn ha mindre avvikelser.
- För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska indikatorn ha avgörande avvikelser.

Bedömningen ska alltid innehålla en kortfattad motivering baserad på nämndens uppföljning och analys. Den redovisas med färgmarkering och kommentar. Nämnden gör också en bedömning av om arbetet väntas leda till önskad utveckling under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för hela mandatperioden. Effekten av nämndens arbete på Malmö och på kommunfullmäktigemålet kan vara komplex och svår att mäta under en mandatperiod, eller ta längre tid att uppnå. Nämnden säkerställer dock att arbetet rör sig i rätt riktning. I uppföljningen och analysen av målet kan även andra underlag än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
Nöjdhet med tekniska nämndens arbete med markupplåtelse på allmänplatsmark	minst 81
<b>Planeringskommentar</b> Under 2026 görs insatser för att tydliggöra kommunikationen till Malmöborna i samband med ombyggnationer och entreprenader i staden. Storstadspaketet och andra satsningar kommer att påverka Malmöbornas vardag med avstängningar och byggplatser. Tekniska nämnden arbetar med att i ännu högre utsträckning tydliggöras för Malmöborna vad som sker och varför det sker. Tekniska nämnden har varit del av det kommunövergripande arbetet med serviceinriktad myndighetsutövning som leds av kommunstyrelsen. Tekniska nämnden har sedan flera år högt utfall på indikatorn, nöjd kundindex, och arbetet fortsätter som en integrerad del av nämndens linjearbete och grunduppdrag. Arbetet fortsätter också som en del av det kommungemensamma arbetet med det nya näringslivsprogrammet.	

# Plan för ekonomin

I detta avsnitt kommenteras de ekonomiska förutsättningarna för 2026 avseende nämndens olika driftsramar i avsnitt 5.1 samt investeringsramar i avsnitt 5.2.

## Tekniska nämndens driftsramar

Kommunfullmäktige har i budget 2026 beslutat om ett kommunbidrag på totalt 990 mnkr för tekniska nämnden, fördelade på fyra olika driftsramar. Inom parentes anges förra årets kommunbidrag.

- Fastighets- och gatukontorets driftverksamhet tilldelas ett kommunbidrag på 1 201 mnkr (1 156 mnkr). Ramarna har räknats upp med index på 2,7%.
- Ramen Exploateringsverksamhet inkluderar köpeskilling, gatukostnadsersättning, anskaffningskostnader för kvartersmark, inbetalningar från privata exploatörer samt sanering, rivning och detaljplanskostnader som är direkt knutna till exploatering. Ramen har ett negativt kommunbidrag på 175 mnkr (-160 mnkr). Resultatkravet är fortsatt lågt på grund av rådande osäkra byggmarknad.
- Ramen Driftkostnader i investeringsprojekt har ett kommunbidrag på 8 mnkr (30 mnkr). Ramen inkluderar även driftskostnader för investeringsprojekt inom Hamnanläggningar vilket tidigare låg på en egen ram och annan förvaltning.
- Ramen Hamnanläggningar budgeteras med ett negativt kommunbidrag på 44,1 mnkr (-34,6 mnkr).

Detaljerad resultaträkning per ram återfinns nedan. Budgetvärden 2026 jämförs i text och tabeller med budget 2025, om inte annat anges och prognos syftar på delårsrapporten. Utvecklingen 2026 rapporteras i signalsystem, ekonomisk prognos och delårsrapport.

## Resultaträkning

TEKNISKA NÄMNDEN, tkr, exkl. exploateringsverksamhet, realisationsvinster fastigheter, driftkostnader i investeringsprojekt samt hamnanläggningar	Prognos 2025	Budget 2026	Förändring
Bidrag	52 413	46 780	-5 633
Övriga intäkter	1 126 697	1 126 937	240
<b>Totala intäkter</b>	<b>1 179 110</b>	<b>1 173 717</b>	<b>-5 393</b>
Lönekostnader	-279 658	-330 845	-51 187
PO-Pålägg	-93 008	-114 496	-21 488
Övriga personalkostnader	50 140	53 456	3 316
<b>Totala personalkostnader</b>	<b>-322 526</b>	<b>-391 885</b>	<b>-69 359</b>

Lokal- och markhyror	-19 738	-26 058	-6 320
Övriga kostnader	-1 400 939	-1 352 856	48 083
Avskrivningar	-371 324	-385 400	-14 076
<b>Totala övriga kostnader</b>	<b>-1 792 001</b>	<b>-1 764 314</b>	<b>27 687</b>
<b>Nettokostnad exkl. finansnetto</b>	<b>-935 417</b>	<b>-982 482</b>	<b>-47 065</b>
Kommunbidrag	1 168 605	1 218 732	50 127
Finansiella intäkter	450	300	-150
Finansiella kostnader	-221 638	-236 550	-14 912
<b>Resultat</b>	<b>12 000</b>	<b>0</b>	<b>-12 000</b>
<b>Nettokostnad</b>	<b>-1 156 605</b>	<b>-1 218 732</b>	<b>-62 127</b>

## Övergripande förutsättningar 2026

Tekniska nämndens driftsverksamhet finansieras till hälften med kommunbidrag och till hälften med intäkter och externa bidrag. Markavtal och parkeringsintäkter utgör de största intäktsposterna. Personalkostnaderna utgör 19% av kostnaderna och avskrivningar och finansiella kostnader till följd av nämndens investeringar står för 25% av kostnaderna. Resterande kostnader rör drift och underhåll av staden, färdtjänst, arrangemang, besöksanläggningar etcetera.

Tidigare år har nämnden haft en stark intäktsutveckling men den planar nu ut och budgeteras på en lägre nivå än tidigare år. En anledning är de sjunkande felparkeringsintäkterna men även intäkter från färdtjänstabonnemang som minskar. De minskade intäkterna gör verksamheten mer sårbar för exempelvis fluktuationer av färdtjänstnyttjande eller kraftig kostnadsutveckling.

2026 integreras verksamhet för parkeringsövervakning, som tidigare låg på bolaget PÖMAB, i förvaltningen. Förändringen har ingen större ekonomisk påverkan då förvaltningen tidigare köpte tjänsterna från PÖMAB. Vidare förväntas förvaltningen lämna över hela det finansiella ansvaret för Malmö pendeln till Region Skåne från och med 1 januari 2026.

## Intäkter och bidrag

Nämndens intäkter och bidrag budgeteras till 1 174 mnkr, en minskning med 11,9 mnkr mot budget 2025 och 5,4 mnkr mot delårsprognos.

De totala parkeringsintäkterna budgeteras till 435 mnkr vilket är en sänkning med 18 mnkr gentemot tidigare år. Gatuparkeringsintäkterna höjs med 5 mnkr men felparkering tappar 23 mnkr gentemot tidigare år, en pågående negativ trend sedan flera år tillbaka.

I oktober 2025 infördes ny taxestruktur för färdtjänst som uppskattas leda till lägre abonnemangsintäkter om 12 mnkr. Avgäldsreglering och nya tomträtter ger en intäktsökning på 17 mnkr gentemot förra årets budget. Intäkterna för återställning efter grävning ökar med 10 mnkr, en dubblering

gentemot tidigare budget till följd av de många pågående markarbetena i staden.

### **Personalkostnader och tidintäkter**

Personalkostnaderna budgeteras till 466 mnkr, en ökning med 58 mnkr mot föregående år varav 34 mnkr är personalkostnader för överflyttad personal från PÖMAB. Resterande ökning är budgeterad löneökning och utökning av antal tjänster. Tidintäkterna budgeteras till 90 mnkr, en sänkning mot föregående år med 3 mnkr men i linje med senaste prognos.

### **Övriga kostnader inklusive lokal och markhyror**

Nämndens kostnader minskar med 45 mnkr mot budget och 42 mnkr mot delårsprognos till totalt 1 379 mnkr. Orsaken till minskningen är främst att kostnaden för parkeringsövervakning till stor del ligger som personalkostnad i årets budget.

Den totala kostnaden för drift och underhåll av staden ökar från 722 mnkr i budget 2025 till 736 mnkr, en ökning med 14 mnkr. Kostnaden för drift och underhållsentreprenaden med kommunteknik har ökat från 473 mnkr i budget 2025 till 498 mnkr, en ökning på totalt 25 mnkr. Ökningen av drift och underhållsentreprenaden inkluderar en indexuppräknings samt en kompensation för kommande arealutökningar för driften på ca 2%. En större satsning görs av förvaltningen på underhåll, till exempel extra vård av träd och dagvattenbrunnar samt ökat underhåll i naturvårdsområde. Serviceförvaltningen förväntas fortsatt indexera kostnader för drift och underhåll av allmän platsmark enligt den uppräknings kommunens nämnder erhåller.

Övriga kostnader för drift och underhåll av staden förväntas således minska något. Vinterväghållning minskar baserat på tidigare års utfall men är svår att budgetera. Ett lägre energipris påverkar kostnaderna för belysning positivt trots att underhållskostnaderna ökar.

Flera förändringar har skett inom färdtjänstverksamheten. Ny taxestruktur infördes i oktober 2025 och effekten på resande och kostnaderna är fortfarande oklar. Sänkt ålder för pendlingsreseabonnemanget från 18 år till 15 år och höjningen av antal resor i fritidsreseabonnemanget från 16 till 18 enkelresor är två kostnadsdrivande förändringar som införs 1 januari, och även där är den ekonomiska konsekvensen svårbedömd. Budget ligger 3 mnkr över tidigare års budget, men 10 mnkr över prognos.

Kostnaderna för Malmöpendeln på ca 26 mnkr försvinner då helhetsansvaret går över till Region Skåne. Samtidigt ökar kostnaderna för Billigare buss för äldre då tiderna för kortet ska gälla hela eftermiddagen. Ett gratis sommarbusskort för ungdomar mellan 15 och 19 år ska introduceras under året till en kostnad av 7,5 mnkr.

Budgeterat stöd till idéburen sektor uppgår till 9 mnkr.

Kostnaderna för drift för så kallade utvecklingsfastigheter uppgår till 2,2

mnkr för fastigheten Sege Park samt 5,1 mnkr för fastigheterna Hammaren 2, 6, 10 vilket mestadels är kapitalkostnader och avskrivningskostnader.

### Finansiella kostnader och avskrivningar

De finansiella kostnaderna och avskrivningarna minskar med 2,4 mnkr i jämförelse med föregående års budget och landar på 622 mnkr. Förändringen beror främst på att avskrivningstiden för fastigheten Hammaren 2 och 10 har förlängts då rivningen skjuts fram.

### Kommunbidrag

Kommunfullmäktige har i budget 2026 tilldelat tekniska nämndens driftverksamhet ett kommunbidrag på 1 201 mnkr, en total ökning med 20,8 mnkr.

De tilldelade ramarna har räknats upp med index på 2,7%. En sänkning av PO-pålägget i enlighet med uppgifter från SKR innebär att verksamheternas personalkostnader för 2026 beräknas minska och nämndens kommunbidrag justeras därmed ned.

Vidare justeras ramen ned med totalt 11,1 mnkr avseende:

- 7,5 mnkr under 2026 för sommarbusskort för åldrarna 15–19 år
- 5 mnkr för utökade tider avseende busskort för äldre
- 2,4 mnkr för lovaktiviteter
- -26 mnkr till följd av förändrad finansiering i avtal med Region Skåne avseende Malmöpendeln

Enligt beslut i kommunstyrelsen den 3 december 2025 tillfördes ytterligare 17,6 mnkr till tekniska nämnden i kompensation för ökade driftkonsekvenser 2026 för aktivering av investeringar under 2025, vilket ger ett slutligt kommunbidrag i budget på 1 219 mnkr.

EXPLOATERINGSVERKSAMHET, tkr	Prognos 2025	Budget 2026	Förändring
Köpeskilling	290 000	150 000	-140 000
Anskaffningskostnader för kvartersmark	-35 000	-15 000	20 000
Ersättning från privata exploatörer	100 000	100 000	0
Rivningskostnad	-5 000	-10 000	-5 000
Saneringskostnad	-5 000	-23 903	-18 903
Detaljplanekostnad	-15 000	-15 000	0
Övriga driftskostnader med direkt koppling till exploateringsprojekt	-35 000	-15 000	20 000
Övriga intäkter med direkt koppling till exploateringsprojekt		3 903	3 903

Kommunbidrag	-160 000	-175 000	-15 000
Justeringspost			
<b>Resultat</b>	<b>135 000</b>	<b>0</b>	<b>-135 000</b>

REALISATIONSVINSTER FASTIGHETER, tkr	Prognos 2025
Försäljning mark	38 700
Anskaffningsvärde såld mark	-8 700
<b>Resultat</b>	<b>30 000</b>

DRIFTKOSTNADER I INVESTERINGSPROJEKT, tkr	Prognos 2025	Budget 2026	Förändring
Rivningskostnad	-1 000	-1 000	0
Saneringskostnad	-1 000	-6 000	-5 000
Detaljplanekostnad	-1 000	-900	100
Bygglovs kostnad	0	-100	-100
Kommunbidrag	30 000	8 000	-22 000
<b>Resultat</b>	<b>27 000</b>	<b>0</b>	<b>-27 000</b>

Kostnader för sanering, rivning, planavgift och bygglovsavgift ska enligt gällande normgivning och redovisningsprinciper redovisas på driften som en resultatpåverkande kostnad. Ovan tabell omfattar ram för dessa kostnader avseende investeringsprojekt som inte ingår i exploateringskategorin. Sedan 2025 redovisas även kostnader för rivning och sanering inom Hamnverksamhet i denna ram. Kommunbidrag år 2026 uppgår till totalt 8 mnkr, vilket är en sänkning med 22 mnkr jämfört med budget 2025.

HAMNANLÄGGNINGAR, tkr	Prognos 2025	Budget 2026	Förändring
Bidrag	1 300	1 300	0
Övriga intäkter	126 400	130 000	3 600
<b>Totala intäkter</b>	<b>127 700</b>	<b>131 300</b>	<b>3 600</b>
Lönekostnader	-1 320	-1 906	-586
PO-Pålägg	-549	-789	-240
Övriga personalkostnader	300	100	-200
<b>Totala personalkostnader</b>	<b>-1 569</b>	<b>-2 595</b>	<b>-1 026</b>
Lokal- och markhyror			
Övriga kostnader	-2 531	-2 005	526
Avskrivningar	-57 200	-56 800	400
<b>Totala övriga kostnader</b>	<b>-59 731</b>	<b>-58 805</b>	<b>926</b>
<b>Nettokostnad exkl. finansnetto</b>	<b>66 400</b>	<b>69 900</b>	<b>3 500</b>

Kommunbidrag	-34 600	-44 100	-9 500
Finansiella intäkter			
Finansiella kostnader	-25 900	-25 800	100
<b>Resultat</b>	<b>5 900</b>	<b>0</b>	<b>-5 900</b>
<b>Nettokostnad</b>	<b>40 500</b>	<b>44 100</b>	<b>3 600</b>

#### Kompletterande text:

Hamnanläggningars budgeterade resultatet för 2026 beräknas till 44,1 mnkr, och innebär en ökning med 3,6 mnkr från innevarande års prognos.

Resultatet inkluderar kapitalkostnader för objektsgodkända investeringsprojekt enligt planerad tidpunkt för färdigställande. För de investeringar som hyrs ut till Copenhagen Malmo Port (CMP) har en intäkt beräknats enligt annuitetsmetod.

Hamnanläggningars resultat utgörs nästan helt av hyresintäkter från CMP och kapitalkostnader för investeringar i anläggningar som nyttjas av CMP samt de järnvägsspår som finns i Malmö hamn. När det uppstår förändringar i marknadsräntor, redovisningsregler eller dylikt påverkas hamnanläggningars resultat i hög utsträckning.

Övrigt utvecklingsarbete såsom exploatering och utfyllnad i Norra hamnen och Malmö Industriell Park (MIP) återfinns i tekniska nämndens budget 037. Eventuella kostnader för rivning, sanering och detaljplan ingår i ramen 'Driftkostnader i investeringsprojekt'.

## Investeringsram

INVESTERINGSUTGIFTER, tkr	Prognos 2025	Budget 2026	Förändring
Mobilitet	51 000	40 000	-11 000
Exploatering	330 000	300 000	-30 000
Storstadspaketet - infrastruktur	360 000	380 000	20 000
Offentlig miljö	300 000	325 000	25 000
Fastighet/byggnader	48 000	100 000	52 000
Fastighetsförvärv	14 000	60 000	46 000
Hamnanläggningar	52 000	110 000	58 000
Justeringspost	0	-65 000	-65 000
<b>Summa investeringsutgifter</b>	<b>1 155 000</b>	<b>1 250 000</b>	<b>95 000</b>

INVESTERINGSINKOMSTER, tkr	Prognos 2025	Budget 2026	Förändring
Storstadspaketet	155 000	130 000	-25 000
Övrigt	14 000	0	-14 000
<b>Summa investeringsinkomster</b>	<b>169 000</b>	<b>130 000</b>	<b>-39 000</b>



Tekniska nämnden har för 2026 en investeringsram om totalt 1 250 mnkr. Av de budgeterade inkomsterna består 130 mnkr av statlig medfinansiering för kollektivtrafikåtgärder enligt Ramavtal 8 i Sverigeförhandlingen. Investeringsportföljen består av de sju kategorierna Mobilitet, Exploatering, Storstadspaketet - infrastruktur, Offentlig miljö, Fastighet/byggnad, Fastighetsförvärv samt Hamnanläggningar. Innehåll samt budgeterad ram för respektive kategori beskrivs nedan.

En generell justeringspost har lagts till för budgetåret på 65 mnkr. Denna post justerar för kommande kostnadsmedvetna eller enklare lösningar men även senareläggningar som brukar uppstå inom investeringsportföljen på grund av myndighetsbeslut, överklagningar och andra oförutsedda händelser.

I kategorierna Offentlig miljö, Fastighet/byggnad och Hamnanläggningar genomförs komponentutbyte i Reinvesteringsprojekt på befintliga anläggningar baserat på långtidsplanerat underhåll. Dessa syftar till att upprätthålla funktion och värde i befintliga anläggningar och därigenom tillgodose kravet på god ekonomisk hushållning. Löpande reinvesteringsprojekt innefattar åtgärder inom flera olika teknikområden såsom beläggningsprogram gator, armaturer, kajer, kanalsläntr, trafiksignaler, utrustning och lekplatser. Till det kommer specifika reinvesteringsprojekt för anläggningar med längre underhållsintervall. Exempel inom 2026 års investeringsram är Börshusets nya kajer, Banérskajen, komponentutbyten i rulltrappor och hissar i citytunnelstationerna, takbyte på K1 och M2 i hamnen.

Planerade reinvesteringar uppgår 2026 till 309 mnkr och är en del av nämndens totala investeringsram. Dessa beskrivs mer i detalj inom respektive berörd kategori nedan.

## **Kategori Mobilitet**

I kategori Mobilitet ingår hela stadens trafiksystem, med utveckling av alla trafikslag på både på kort och lång sikt. Trafiktrygghet, trafiksäkerhet och tillgänglighet är delar av planering och genomförande av ett hållbart trafiksystem i Malmö.

Kategoriens investeringsram uppgår till 40 mnkr.

### **Cykel**

Planering och genomförande av cykelinfrastruktur kommer under 2026 och framåt att kanaliseras till arbetet med supercykelstråk, cykelobjekten inom storstadspaketet och Bellevuestråket. Utöver detta görs mindre trimningsåtgärder för att öka framkomlighet och trafiksäkerhet i det befintliga cykelvägnätet. Ny cykelparkering tillkommer och befintlig parkering kan få höjd standard.

På supercykelstråk 2 kommer åtgärder att påbörjas under 2026 med fokus på sträckningen Centrum-Rosengård. På supercykelstråk 1 planeras åtgärder på delen längst i öster så att stråket till Arlov kan färdigställas. När

desså åtgärder är klara kan stråket Arlöv-Centrum klassas som ett regionalt stråk och nämnden kan skylta stråket med vägnummer och vägvisning. På sträckningen genom centrum kommer förstudie för lösning på längre sikt avslutas för de sista delarna samtidigt som nämnden jobbar med provisoriska lösningar.

### **Trafiksäkerhet, tillgänglighet och trafiktrygghet**

Arbetet med att höja trafiksäkerheten, trafiktryggheten och tillgängligheten på platser runt om i staden fortgår och åtgärder genomförs kontinuerligt. I trafiksäkerhetsarbetet hastighetssäkras övergångsställen. Inom trafiktrygghetsarbetet omhändertas platser där trafiken skapar otrygghet men inte nödvändigtvis är ett trafiksäkerhetsproblem. Under 2026 kommer fokus för insatser som syftar till ökad trafiktrygghet göras inom barnstadsdel Norra Sofielund. Fokus inom tillgänglighet är att anpassa övergångsställen för funktionshindrade och äldre.

### **Paket Möllan**

Arbete med att göra Möllevången tryggare, säkrare och grönare fortgår. Efter införande av enkelriktning kommer Ystadgatan få en tillfällig gestaltning, trädplanteringar planeras på Trelleborgsgatan och insatser för att ge cyklister bättre förutsättningar på Möllevången och Rådmansvången genomförs.

### **Barns rörelsefrihet**

Under 2026 påbörjas den permanenta utformningen av skolgatorna som testats vis Sorgenfriskolan och Gullvikskolan. Testet av skolgatan vid Möllevångsskolan, som invigdes 2025, utvärderas och kompletteras eventuellt. Arbete med ytterligare en skolgata startas upp i Norra Sofielund. Förutom skolgatorna görs förbättringar av de fysiska trafikmiljöerna på flera platser där många barn rör sig.

### **Delad mobilitet**

Utbyggnaden av infrastruktur för delningsfordon fortsätter under året. Hagar för elsparkcyklar kompletteras med parkeringsmöjligheter i cykelställ utanför en centrumzon. Arbetet med att få ut publika delningsbilar fortgår. Investeringarna för delad mobilitet består i hagar för elsparkcykel, cykelställ, gestaltning av platser där fler delningsfordon samlas i hubbar och skyltning av platser för delningsfordon.

### **Kollektivtrafik**

Arbetet med förbättringar för kollektivtrafiken fortsätter med bland annat tillgänglighetsanpassningar av hållplatser och justering av hållplatslägen. Under 2026 är det inplanerat bygga ny hållplats Vårbo som flyttas när linje 35 läggs om till Fortuna Hemgården och blir nummer 11. Arbetet med kollektivtrafiken på lång sikt fortsätter tillsammans med Skånetrafiken i Kollektivtrafiksystem 2040.

## **Buller**

Under året kommer det arbetas med att genomföra föreslagna åtgärder inom Åtgärdsprogram mot omgivningsbuller för de mest bullerexponerade Malmöborna vid de mest trafikerade vägarna. Sträckorna som utreds är Inre Ringvägen, Trelleborgsvägen, Stockholmsvägen och Sallerupsvägen. Projektet kommer att genomföras etappvis och innebär investeringar fram till 2033. Under 2026 fortsätter utredning och projektering av åtgärder för att kunna byggstarta 2027.

## **Kategori Exploatering**

För kategorin exploatering uppgår den totala budgetramen till 300 mnkr och innefattar investeringar i allmän plats och kostnader för iordningställande av mark (kvartersmark/tomtmark) för att möjliggöra byggande av olika slag. Kostnaderna för exploatering återfinns även i nämndens drifram för exploateringsverksamhet.

Inför 2026 kommer ytterligare prioriteringar av exploateringsprojekt göras och fokus läggas på vissa områden i staden.

Fram till 2022 var bostadsbyggandet högt vilket genererat ett stort behov av färdigställande av gator och allmän plats i de nya utvecklingsområdena och detta speglar sig i de senare årens utfall. Framöver kommer fokus växla från iordningställande av allmän plats till att förbereda nya exploateringsområden för att möta kommande stadsutveckling. Aktiviteterna inom respektive geografiskt område framgår nedan.

För 2026 bedöms investeringsvolymen till 300 mnkr vilket är en något mindre volym än tidigare år. Delvis beror det på att nämnden under samma period ska genomföra stora infrastrukturinvesteringar i staden som hanteras inom exploateringsprojekten men belastar kategori Storstadspaketet, dels för att behovet av att genomföra förberedande arbeten bedöms minska något med anledning av rådande konjunkturläge.

Inom områdena pågår en rad olika aktiviteter i de olika faserna i projekten såsom planering, projektering och entreprenader. Nedan beskrivs områdena endast övergripande med fokus på de större strategiska arbetena under 2026.

### **Hyllie**

Under 2026 kommer både planering och genomförande ske av ett antal strategiska projekt inom utbyggnadsområde Hyllie. Här kan speciellt nämnas utbyggnaden av Hyllies stadsdelspark, Hyllie Boulevard samt projekt Öster om Mässan där "Malmö allemansrätt boende", Mallbo, där låg hyra för hyresrätter styrs av staden genom markanvisning och subventionerad tomträtt.

Inom utbyggnadsområdet är det viktigt att ha en god planberedskap varför pågående planarbete är prioriterat.

### **Sege Park/Östervärn/Kirseberg**

Projekt Sege Park är fortsatt ett spjutspetsprojekt för hållbarhet. Utbyggnaden har på grund av konjunkturen dragit ut på tiden men den beräknas pågå under 2026.

Detaljplanearbetet inom området med de före detta järnverkesbostäderna i samarbete med Jernhusen pågår under 2026.

### **Sorgenfri**

Planering och genomförande kommer ske i de olika kvarteren i Sorgenfri. Det handlar om att bygga gator, parker mm för att möjliggöra de privata initiativen inom området. Ett speciellt fokus blir att se över användningen och utvecklingen av de kommunala byggnaderna på fastigheten Brännaren 16.

### **Bunkeflostrand**

Planering och genomförande kommer ske i en rad privata projekt. Speciellt kan nämnas att utbyggnaden av större grönområden pågår vilket blir en del av stadens ekostråk.

### **Holma**

Utbyggnaden i Holma är strategisk viktig och entreprenadarbeten för iordningställande av marken med bygggator, ledningsarbeten, terrassering, sanering samt ombyggnad av Pildammsvägen kommer starta under 2026. Syftet är att bostadsbyggandet ska kunna starta för att i sin tur ytterligare utveckla Holma. Under året kommer projekteringen för upprustning av befintliga Holmastigen påbörjas.

### **Limhamn/Kalkbrottet**

Områdena kring före detta cementindustrin i Limhamn och Elinelund (kalkbrottet) har utvecklats under många år och det kommer fortsätta under 2026 med exempelvis projektering av Gjuteriparken.

I syfte att säkerställa kommande bostadsbehov pågår planering för ett större kommunalt område söder om Kalkbrottet. Ett omtag pågår för att möta de synpunkter om naturvärden i området som kommit fram i planprocessen.

### **Husie södra**

Inom området pågår arbeten med att omlokalisera Jägersro travbana österut för att möjliggöra bostadsexploatering på platsen för den befintliga travbanan. Entreprenad för att möjliggöra flytten kommer påbörjas under 2026 och översiktsplanen för den nya stadsdelen vid nuvarande Jägersro travanläggning kommer slutföras.

### **Husie norra / Fortuna hemgården**

Vid Fortuna Hemgården kommer det inte ske några större arbeten under 2026 utöver det som framgår under nedan rubrik verksamhetsområden.

### **Rosengård/Lindängen**

Arbetet i Rosengård att fortsätter. Fokus ligger kring Amiralsgatan och dess utveckling med intilliggande grönområden och utbyggnadsområden (Generatoren och Rosens centrum). Utöver utvecklingen kring Amiralsgatan ser förvaltningen över vilka projekt som kan stärka utvecklingen i området och det pågår planeringen för ett nytt område vid Persborgs station.

I Lindängen centrum färdigställs vissa delar av allmän plats för att möta en del av de förväntningar på utveckling som finns i området med den stora nybyggnationen av torg mm efter att före detta Högaholmskolan avetablerats.

### **Oxie/Tygelsjö/Västra Klagstorp/Klagshamn**

I Oxie och Tygelsjö kommer planering och genomförande att ske för mindre bostadsområden, både på kommunal och privat mark.

Under förutsättning att planprogram för Klagshamn beslutas kommer arbetet för ett större omtag av infrastrukturen i Klagshamn påbörjas genom ett detaljplanearbete startas och tillhörande utredningar med avstamp i det planprogram tas fram.

### **Medeon/Lorensborg/Stadion/Innerstaden**

Utöver att det pågår mindre planering inom området för kvarteret Drotsen och Hästhagens idrottsplats pågår framförallt ett större strategiskt projekt i form av utveckling av stadionområdet.

Inom Stadionområdets norra del fortsätter genomförandet för att iordningsställa mark för Multihall, mobilitetshus, kontor, om- och nybyggnation för del av den allmänna platsmarken. Parallellt pågår arbetet med den nya detaljplanen för att kunna uppföra en ny fotbollsarena då den gamla Malmö Stadion ska rivas, vilket också har påbörjats.

### **Norra Hamnen**

Norra hamnen är strategiskt viktigt i flera aspekter, inte minst för att stärka hamnverksamheten. Under 2026 kommer olika utfyllnadsarbeten ske i linje med gällande vattendomar i projekt Bassängen 3. För att ytterligare stärka hamnens konkurrenskraft planeras även järnvägen utvecklas och ny detaljplan för bro inom projekt Bassängen 3 kommer tas fram. Bron är tänkt att koppla samman norra och mellersta hamnen med en fast väg- och järnvägsförbindelse.

### **Nyhamnen**

Nyhamnen kommer in i ett mer intensivt skede med både planering och genomförande. Förutom detaljplanering kommer övergripande utredningar och samordning avseende bland annat ledningar, markmiljö, geoteknik och höjdsättning som ligger till grund för det fortsatta arbetet med förprojektering som sen övergår till detaljprojektering i respektive delområde ske.

Entreprenaden för Carlsgratan beräknas start under senare delen av året.

### **Västra Hamnen**

Entreprenader vid varvsbassängen och Trollhätttekajen pågår under året. Citadellstaden är ett större strategiskt projekt för staden för att säkerställa infrastrukturen för nya bussar till Västra hamnen. Projektet projekteras under 2026 och det kan bli aktuellt med entreprenadstart för vissa delar.

### **Verksamhetsområden**

Inom stadens verksamhetsområden kommer planering och genomförande ske i en rad projekt i syfte att säkerställa mark för näringslivet. Här kan specifikt nämnas utvecklingen av verksamhetsområdet i Fortuna Hemgården som kommer ge nya möjligheter för större etableringar i staden samt ombyggnaden av Sallerups trafikplats.

För att säkerställa mark för verksamheter fortgår arbetet med detaljplaner inom Fredriksbergs gård och Ollebo.

## **Kategori Storstadspaketet - infrastruktur**

För kategori Storstadspaketet - Infrastruktur uppgår ramen till 380 mnkr. Inkomsterna beräknas uppgå till 130 mnkr.

Tekniska nämnden reviderar vid behov Ramavtal 8:s finansieringsplaner för att möta de planerade åtgärdernas genomförandetakt. Planeringen utgår från en upprättad huvudtidplan med syfte att hålla trafikstarterna för elbusslinjerna som överenskomms med Regionen/Skånetrafiken.

Planeringen för 2026 omfattar samtliga åtta elbusslinjer avseende utredningsfas och men framför allt genomförandefas. Entreprenadarbeten som planeras för 2026 berör i huvudsak linje 6, linje 9 och linje 10. Entreprenadarbeten kommer även att pågå för att färdigställa MEX-linje 4:s sträckning.

### **MalmöExpressen**

För MEX-linje 2, som innefattar cirka 15 projekt, kommer förstudier och detaljprojektering att fortgå. En av linjens större entreprenader, Malmö C kommer att pågå under hela 2026 och färdigställas under 2027. För delar av cykelobjekten som faller inom linje 2, kommer enklare åtgärder att studeras under 2026 med målsättning om ett snabbare färdigställande. Linjen sträcker sig mellan Malmö C och Lindängen och linjen kommer att elektrifieras 2027. Linje 2 kommer att förlängas ut till Nyhamnen för att möta behovet av kollektivtrafik i takt med att staden växer fram i den nya stadsdelen.

För MEX-linje 4, som innefattar cirka 20 projekt, kommer merparten vara färdigställda 2025 men entreprenadarbeten kommer fortsatt pågå längs några delar av sträckan under första halvan av 2026. Linjen sträcker sig mellan Segevång och Limhamn och linjen kommer att elektrifieras 2027.

För MEX-linje 5, som omfattar cirka 4 projekt, kommer förstudier och detaljprojektering för delar av linjen att pågå. Linjen sträcker sig mellan Västra Hamnen och Rosengård/Stenkällan och linjen kommer att elektrifieras 2027.

För MEX-linje 8, som omfattar cirka 15 projekt, påbörjades trafikering med 24-meters MEX-bussar under 2022, dock delvis i provisoriska anläggningar/sträckningar. Utredningar och detaljprojektering för ytterligare om- och utbyggnader längs sträckan Lindängen och Västra Hamnen kommer att fortsätta. 2032 planeras alla entreprenader längs linjen vara färdigställda.

MEX-linje 10, planeras att inledningsvis trafikeras av 18-meters bussar, är uppdelad i cirka 10 projekt. Flera av projekten längs linjen ingår i angränsande exploateringsprojekt. Under 2026 kommer det att pågå förstudier, detaljprojektering och entreprenadarbeten för infrastrukturdelarna. För delar av cykelobjekten som faller inom linje 6, kommer enklare åtgärder att studeras under 2026 med målsättning om ett snabbare färdigställande. Samtliga entreprenader beräknas vara färdigställda 2031. Linje 10 trafikerar avtalsmässigt sträckan mellan Malmö C och Svågertorp men 2027 kommer linjen att förlängas för att avlasta MEX-linje 5. Linjen kommer att elektrifieras 2027.

### **Stadsbusslinjer**

För stadsbusslinjerna L-3, L-6 och L-9 kommer förstudier, detaljprojektering och entreprenadarbeten att pågå längs delar av sträckorna. Vissa projekt längs dessa linjer ingår i exploateringsprojekt. För delar av cykelobjekten som faller inom linje 6, kommer enklare åtgärder att studeras under 2026 med målsättning om ett snabbare färdigställande.

I planperioden 2026-2031 kommer merparten av projekten ha färdigställts förutom några få projekt som planeras färdigställas 2033.

### **Cykelobjekt**

Inom ramen för kategori Storstadspaketet – Infrastruktur arbetar Tekniska nämnden med de 13 cykelobjekt som ingår i Ramavtal 8. Arbetet med att planera och genomföra cykelobjekten sker parallellt och integrerat med kollektivtrafikobjekten i de flesta fall.

## **Kategori Offentlig miljö**

För kategori Offentlig miljö uppgår ramen till 325 mnkr. Kategorins investeringar syftar till att vidareutveckla och förädla den befintliga stadsmiljön samt att reinvestera för att återställa uttjänta anläggningars ursprungliga status och funktion.

### **Parker och grönområden**

Arbetet med att utveckla Malmös lekplatser kommer att fortsätta bland annat genom en tillgänglig och inkluderande temalekplats i Rörsjöparken. Under året anläggs Rymdlekplatsen i Lindeborg och stadsdelslekplatsen i Gullviksparken, samtidigt pågår ett konsekvent arbete med att utveckla befintliga lekplatser.

Det löpande arbetet med trädplantering och vitalisering av befintligt bestånd

kommer att fortsätta. Under 2025 har ett budgetuppdrag "Riktade trädplanteringsprojekt" genomförts och som en följd av detta påbörjas trädplanteringar i enlighet med genomförandeplanen under 2026.

I samband med utbyggnaden norr om Limhamns Kalkbrott fortsätter arbetet med Grönstråket norr om kalkbrottet. Området tillgängliggörs med nya gångstråk och vegetationen utvecklas.

Den centrala delen av Poppeludden färdigställs.

## **Torg och gator**

Arbetet med Friisgatan - delsträcka Norra Skolgatan – Bergsgatan påbörjas under året. Syftet med en ombyggnation är att skapa ett tydligare och mer attraktivt stråk mellan Triangelns station och Folkets park. Målet är att göra gatan grönare, bättre för gångtrafikanter och cyklister och att förbättra förutsättningarna för ett rikt stadsliv med mötesplatser, uteserveringar och kulturinslag.

Nya aktiva mötesplatser planeras och gamla rustas upp, till exempel en fotbollsplan/aktivitetsyta i Valdemarsro och ett mindre utegym i Cronhielmsparken eller på Ön.

Davidshallstorg kommer i sin helhet att permanent byggas om i syfte att erbjuda Malmöborna fler och större attraktiva rum för möten, aktivitet och rekreation i den centrala staden. Projektering av torget genomförs under året.

Inom projektet Storstadspaketet stadsmiljöåtgärder ska ombyggnad av utvalda platser ske för att skapa en bättre helhetsupplevelse närorstadspaketet implementeras i stadsmiljön.

## **Underhåll**

För att det långsiktiga underhållet av stadens anläggningar ska upprätthållas behövs ett flertal reinvesteringsprojekt.

Beläggningsinventeringen visar att behovet av bärighetsförstärkningar och reinvesteringar i asfaltbeläggningar fortsatt är stort. Den tunga fordonsparken har successivt blivit tyngre och ledningsombyggnaderna har ökat under senare år, vilket tillsammans skapar behov av fortsatta satsningar på robusta och hållbara beläggningslösningar. Samtidigt förväntas biltrafiken minska när staden ställer om enligt TROMP:s målbild om ett mer hållbart och yteffektivt transportsystem, där fler trafikslag ges plats inom samma gaturum. Denna utveckling med smalare körfält och därmed mer samlad belastning i befintliga spår, ger en tydlig riktning för att ytterligare kvalitetssäkra bärighet och slitstyrka i de avsmalnade körbanorna.

Fram till och med 2022 har underhållstakten följt den planerade nivån. Även om reinvesteringar inte kunnat genomföras under 2023 och 2024 ger detta nu möjlighet att stärka och återetablera den långsiktiga planeringen. Genom att återgå till den strategiska framförhållningen kan förvaltningen



säkerställa ett fortsatt robust, hållbart och välfungerande belägningsunderhåll för stadens vägnät.

Ett pågående komponentinvesteringsprojekt för att underhålla stadens broar finns sedan flera år. Till projektet finns en upphandlad entreprenör som utför kontinuerligt underhållsarbete på brobeståndet. Enligt underhållsplanen så är nuvarande nivå tillräcklig fram till 2029.

Under 2024 visade det sig att skeppsmask angripit två kajer i Malmö. Ett reinvesteringsprojekt vid Börshuset är påbörjat och kommer att färdigställas under början av 2026. Det andra projektet är en kaj i Varvsbassängen som behöver åtgärdas under 2026. Reinvesteringsutrymme finns för kanalens slänter och glaciser som tillfälligt får flyttas över till detta akuta projekt. En viss eftersläpning av kanalens investeringsbehov kommer att uppstå och en reparation av en skada vid en nybyggd slänt i Varvsbassängen kommer att få skjutas fram ett år.

Bryggor och sponter vid Banérs kajen är uttjänta varför ett reinvesteringsprojekt på denna utrustning är upprättat och tänkt att påbörjas vintern 2026.

Arbetet med att ta fram långsiktiga reinvesteringsplaner fortsätter och fler områden och anläggningar har ett förändrat underhållsbehov i och med att staden växer. I de senaste inventeringarna har fler områden identifierats med uttjänta anläggningar och komponenter. Bland annat har flera träkonstruktioner fram till idag underhållits löpande men nu har vissa anläggningar tjänat ut såsom trädäck och bullerskydd. Därför äskas nu nya reinvesteringsmedel för träkonstruktioner.

Armaturbyte är ett pågående reinvesteringsprojekt som fått utökas på grund av att nuvarande teknik med utbytbara konventionella ljuskällor håller på att fasas ut för att följa Ekodesignförordningen och RoHS-direktivet. Stadens nuvarande ljuskällor kommer att sluta tillverkas 2027. Detta medför att utbytestakten av armaturer måste intensifieras. Reinvesteringsbehovet är utökat fram till och med 2027.

Vidare finns det ett flertal pågående reinvesteringsprojekt avseende utrustningar i stads- och parkmiljön och dagvattenstationer.

Ett mindre projekt är pågående som avser att öka den fria höjden under en bro vid Segesvängen, arbetet utförs i samband med ombyggnad av närliggande bussgata i Kategori Storstadspaketet – infrastruktur.

## **Kategori Fastighet/byggnader**

För kategori Fastighet/byggnad uppgår ramen till 100 mnkr.

### **Reinvesteringar och mindre investeringar i fastighetsbeståndet**

36 mnkr begärs för mindre investeringsåtgärder varav 22 mnkr avser reinvesteringar i befintliga anläggningar och 11 mnkr används till nyinvesteringar för att utveckla, anpassa och förbättra tekniska nämndens fastighetsbestånd. Övriga 3 mnkr är avsatta för åtgärder som krävs för att

ställa i ordning de nyförvärv som tillkommer under året.

### **Övriga investeringar**

Med utbyggnaden av Östervärns station behövs det utrymme som för närvarande upptas av Lundavägens koloniområde. För att tillgodose detta behov planeras iordningställandet av ett ersättningsområde, som kommer att bli Sibbarps trädgårdskolonier. Projektet är framskjutet ett år och byggstart planeras till 2026.

Restaurang Margareta i hjärtat av Pildammsparken är under upprustning och utveckling, för att kunna rymma en modern restaurangverksamhet. Arbetena har startats under året och kommer att pågå under 2026 för beräknat färdigställande våren 2027.

Efterfrågan från malmöborna på nya offentliga toaletter är stor och därför begärs en investeringsram motsvarande två nya toaletter per år framöver. Under 2026 planeras en toalett i Pildammsparken (ersätter den som brunnit ner) samt en toalett på Nangijalalekplatsen i Oxie.

Stadens Citytunnelstationer, Triangeln och Hyllie, har nu varit i drift i 15 år och rulltrappor och hissar behöver ett planerat underhåll under åren framöver, då de efter hand kommer att uppnå sin tekniska livslängd. Reinvesteringsåtgärder planeras för 2026 motsvarande 10 mnkr och åren framöver kommer ytterligare reinvesteringar att krävas för att säkerställa driften i citytunneln.

I Hyllievångsparken har det sedan tidigare planerats byggnation av en cafébyggnad som kan erbjuda besökarna i parken fika och enkel förtäring. En ny inriktning mot en enklare lösning av mer tillfällig karaktär har beslutats under året vilket medför att byggstart för en eventuell mer permanent lösning skjuts framåt i planering.

I kvarteret Sjöormen på Universitetsholmen har tekniska nämnden nyligen övertagit en byggnad som inte får rivas och för att kunna hyra ut lokaler i denna krävs omfattande renoverings och ombyggnadsarbeten under 2026.

Lokalanpassningar och renoveringar av våra kulturbyggnader Torup och Katrinetorp planeras, för att förbättra möjligheterna att ta in hyresgäster. Även en av hoddorna vid tekniska muséet behöver renoveras för att kunna hyras ut.

Klagshamnssudden har uttjanta VA-ledningar och pumpstationer som behöver ersättas för att bibehålla och utveckla de verksamheter som finns i området. Arbetena som planerades slutföras under 2025 är har delvis flyttas fram och beräknas slutföras under 2026.

För att sänka driftskostnader och minska miljöpåverkan fortsätter planerna på installation och integration av solceller på våra byggnaders tak. Renoveringen av taket på Pildammarnas vattentorn har pågått under 2025 och planeras slutföras under 2026.

Under 2026 behöver resurser avsättas för att utreda eventuell utbyggnad

av VA-ledningar i koloniområden.

## **Kategori Fastighetsförvärv**

I takt med att staden växer och förtätas ökar också behoven av kommunal mark för att möjliggöra ytterligare utbyggnader av staden. Därutöver förvärvas mark för att bland annat täcka behovet av skolor och förskolor.

Marknaden för denna typ av fastigheter bevakas aktivt så att möjliga förvärv kan identifieras i ett tidigt skede. Kategorin har två underkategorier, strategiska fastighetsförvärv och förvärv inom stadsutvecklingsprojekt.

Som förberedelse för kommande beslut på förvärv är ramen på 60 mnkr.

## **Kategori Hamnanläggningar**

För kategori Hamnanläggningar uppgår ramen till 110 mnkr.

Investeringarna är avgörande för att säkerställa Malmö hamns långsiktiga utveckling och för att möta framtida krav. Samtliga initiativ till investeringar är i linje med inriktningen i gällande Masterplan för Malmö hamn.

För att skapa en hållbar framtid för hamnen planeras den kommersiella hamnen successivt att flyttas norrut och ytorna effektiviseras. Under 2026 tar förvaltningen i samarbete med CMP fram en överenskommelse och handlingsplan för ersättningskaj i Norra Hamnen.

Hamnen arbetar med investeringar i järnväg för att förbättra den intermodala logistiken. Under 2026 genomförs ett antal åtgärder för att stärka kopplingen mellan kombiterminalen i Norra Hamnen och Malmö godsbangård. I detta arbete ingår nytt uppställningsspår med möjlighet att utveckla kombiterminalen hos CMP, nytt växlingsspår och ändring av befintlig plankorsning för att effektivisera och undvika konfliktpunkter mellan Finnlins trafik och järnvägstrafik till kombiterminalen.

I området runt Finnlins färjeläge i Norra hamnen samt vid kombiterminalen genomförs effektiviseringar i vägar, in- och utfarter och logistik med syfte att kunna utöka trafiken i området.

Utifrån rådande säkerhetsläge genomför hamnen investeringar för att säkra ISPS-området, bland annat genom att förstärka med staket och grindar samt övervakning (ISPS är ett område för sjöfartsskydd som kräver ett särskilt tillstånd för inträde).

Hamnen genomför ett antal åtgärder för att byta ut slitna delar av anläggningen, till exempel i kajer, pirar, sjönavigation, byggnader och markanläggning.

Hamnen investerar i en solcellsanläggning för att öka egen producerad el till hamnens behov.